



evida

## Ledelsesberetning

---

Selskabsoplysninger	3
Hoved- og nøgletal	5
Status og udsyn	6
Purpose	8
Økonomisk resultat	10

## ESG-rapport

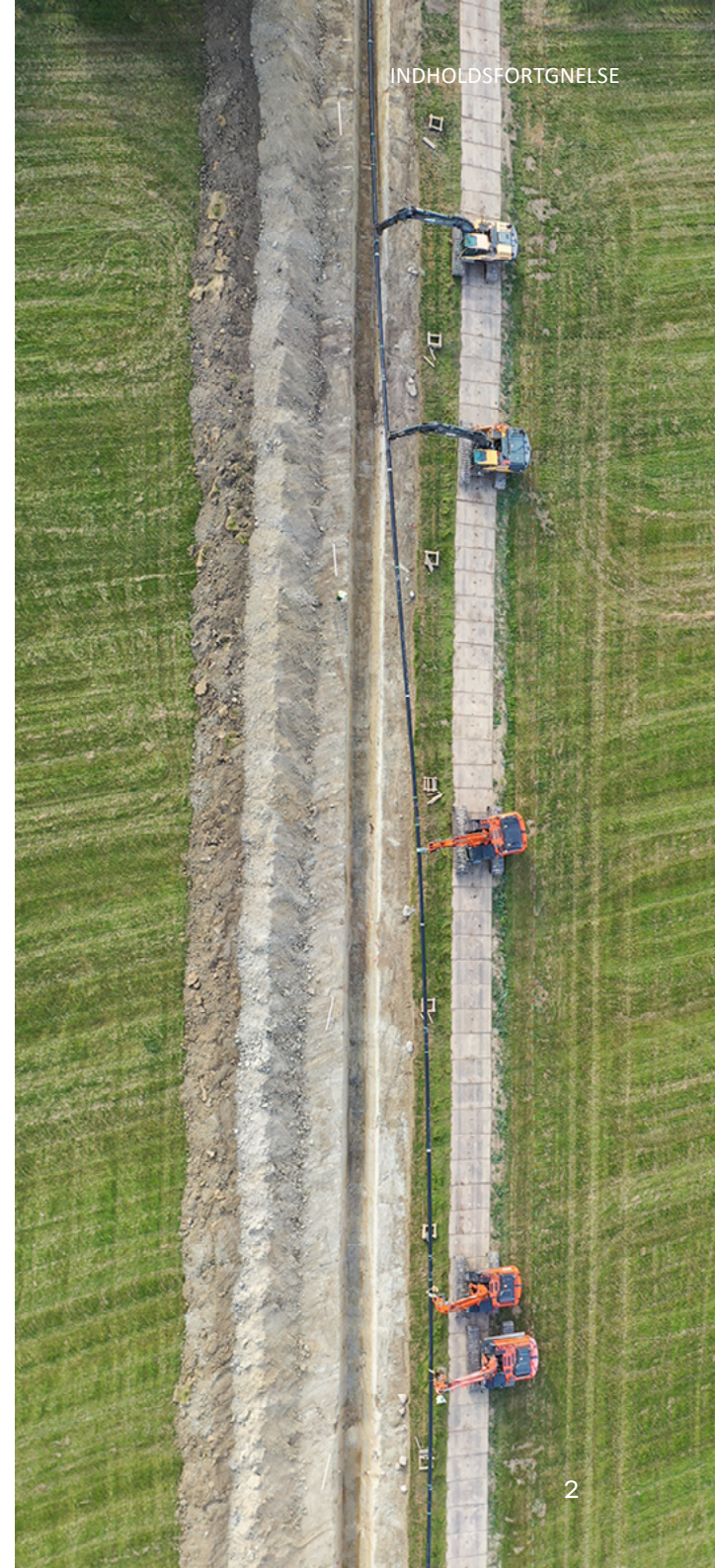
---

ESG hoved- og nøgletal	13
Om ESG rapporten	14
Generelle oplysninger	15
Environment	17
Social	22
Governance	26
ESG anvendt regnskabspraksis	35
ESG noter	38

## Finansiel rapport

---

Ledelsespåtegning	42
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	43
Resultatopgørelse	45
Balance	46
Egenkapitalopgørelse	48
Pengestrømsopgørelse	49
Anvendt regnskabspraksis	50
Noter	56



**Selskab**

---

Evida Holding A/S  
Vognmagervej 14  
8800 Viborg

Telefon: 77 89 90 00  
E-mail: [evida@evida.dk](mailto:evida@evida.dk)  
Hjemmeside: [www.evida.dk](http://www.evida.dk)

CVR-nr.: 37 92 66 71  
Regnskabsår: 1. januar til 31. december  
Hjemstedskommune: Viborg

Ejerskab: Selskabet ejes 100 % af Finansministeriet

**Bestyrelse**

---

Morten Helveg Petersen, formand  
Peder Lundquist, næstformand  
Birgitte Krarup Sonne-Schmidt  
Louise Celia Korpela  
Jane Egebjerg Andersen  
Henning Egon Josefsen Overgaard  
Mads Ulrik Pedersen  
Christian Kern Kernel  
Henriette Iversen

**Direktion**

---

Kim Søgård Bering Kristensen

**Revision**

---

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, Hellerup

**Pengeinstitut**

---

Nordea, København  
Jyske Bank, Aalborg





Beløb i DKKt	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.416.249	1.336.842	1.753.633	1.445.357	1.392.735
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	569.432	515.386	841.236	832.404	834.614
Resultat af primær drift (EBIT)	149.134	130.703	79.152	64.259	82.068
Resultat af finansielle poster	-26.935	3.265	10.732	-21.274	-25.684
Årets resultat	93.302	106.332	71.201	41.698	58.737
<b>Balance</b>					
Balancesum	6.692.863	6.619.729	6.711.931	6.950.008	6.956.954
Investering i materielle aktiver	360.321	462.446	779.202	335.373	273.218
Egenkapital	1.664.938	1.586.636	1.495.304	1.439.103	1.414.158
<b>Nøgletal for koncernen</b>					
EBITDA-margin	40,2 %	38,6 %	48,0 %	57,6 %	59,9 %
Overskudsgrad	10,5 %	9,8 %	4,5 %	4,4 %	5,9 %
Egenkapitalens forrentning	5,7 %	6,9 %	4,9 %	2,9 %	4,2 %
Return on capital employed (ROCE)	2,6 %	2,4 %	1,4 %	1,4 %	1,8 %
Soliditetsgrad	24,9 %	24,0 %	22,3 %	20,7 %	20,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	494	475	470	467	459

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og definitioner fremgår af anvendt regnskabspraksis.

## Sikker grøn omstilling med stabil gasforsyning

Evida driver Danmarks gasdistributionssystem, en central del af den samfundskritiske infrastruktur. Evida sikrer, at private husstande, erhvervskunder og varmeforsyningen modtager stabil og sikker energi - hver eneste dag. Dét er en opgave, der forpligter. I en tid med øget fokus på forsynings-sikkerhed er selskabets prioriteter klare: at levere sikker grøn omstilling med stabil gasforsyning.

Evida leverede i 2025 1.640 mio. Nm<sup>3</sup> gas – en energimængde svarende til cirka halvdelen af Danmarks samlede elforbrug<sup>1</sup>. Med 18.000 km fordelings- og distributionsrør samt 290.464 kunder er Evida hele Danmarks gasdistributions-selskab, som med effektive og grønne løsninger forbinder producenter med aftagere af rørført gas.

### Et gasdistributionssystem i udvikling

Gasdistributionssystemet udvikler sig i takt med den grønne omstilling, hvor biogas får en stadig vigtigere rolle i energiforsyningen.

I 2025 nåede antallet af tilsluttede biogasanlæg op på 58. Det understøtter et energisystem i forandring, hvor biogas nu udgør 40,3 % af det samlede gasforbrug<sup>2</sup> – en andel, som forventes at stige i takt med flere biogastilslutninger de kommende år. Ved udgangen af 2025 er 11 biogas-tilslutninger under etablering heraf tre udvidelser til eksisterende anlæg.

Udbygningen af biogasanlæg og stigende biogas-mængder stiller krav til løbende planlægning, kapacitetsstyring og tæt samarbejde med lokale

*Foto  
Bestyrelsesleder Morten Helveg Petersen  
Adm. direktør Kim Søgaard Bering Kristensen*

1: [Kilde: Energinet](#)  
2: [Kilde: Energinet](#)

## Status og udsyn - fortsat

aktører og kunder. Samtidig er biogas en fleksibel og vedvarende energikilde, der kan lagres og dermed styrke forsynings sikkerheden. Udviklingen er med til at sikre, at gasdistributionssystemet fortsat er en relevant og fleksibel del af Danmarks energiforsyning, når flere vedvarende energikilder fremover integreres i energisystemet.

### Sikker og stabil forsyning

I det forgange år oplevede vi i Danmark en øget opmærksomhed på forsynings- og cybersikkerhed. Ikke mindst da beredskabsniveauet for energisektoren kortvarigt blev hævet til orange, som er det næsthøjeste niveau der indikerer en høj trussel, og hvor droner blev observeret over lufthavne og andre lokationer i den kritiske infrastruktur. For Evida bekræfter det, at beredskab og risikostyring er en central del af den daglige drift.

Evida arbejder med sikkerhed på strategisk, taktisk og operationelt niveau, hvor robuste planer og klare processer med tydelige roller og ansvar går hånd i hånd med kontinuerlig træning. Beredskabet øves løbende internt og sammen med myndigheder samt den øvrige sektor. Hver gang et rør eller en ledning graves over, testes beredskabet og den operative parathed i praksis.

Denne tilgang sikrer et gasdistributionssystem, der kan modstå pres, reagere hurtigt og levere stabil energi - også hvis trusselsbilledet skulle ændre sig.

### Et samlet gasdistributionssystem med ét fælles tarifniveau

I 2025 blev de tre regionale distributionselskaber

Evida Nord A/S, Evida Fyn A/S og Evida Syd A/S samlet i ét fælles selskab: Evida Gasnet A/S. Fusionen styrker effektiviteten i driften og bidrager til et mere konkurrencedygtigt gasdistributionssystem med fokus på harmonisering og synergier.

Samtidig gjorde fusionen det muligt at indføre én tarifmodel og samme tarifniveauer i hele landet. Den nye tarifmodel, som trådte i kraft 1. januar 2025, gælder for gaskunder og biogasanlæg tilkoblet gasdistributionssystemet. Modellen følger principperne i gasforsyningsloven og sikrer, at tariffen afspejler de faktiske omkostninger ved brug af systemet. Den tager samtidig højde for udviklingen, som gasdistributionssystemet allerede har gennemgået og stadig står over for - med en kundebase i forandring og en stigende biogasproduktion, der skal transporteres på tværs af landet.

Det giver et solidt fundament for den fortsatte udvikling af Danmarks gasdistributionssystem.

### Forbindelser til fremtidens infrastruktur

Evida forbereder sig på transformationen i energiinfrastrukturen. Gasdistributionssystemet omstilles fra natur- til biogas, mens Danmarks mål for CO<sub>2</sub>-reduktion samt den potentielle rolle for brint stiller nye krav - og åbner nye muligheder for Evida.

Evida har gennem 40 år skabt et sikkert og effektivt gasdistributionssystem og har et stærkt fundament af eksisterende kompetencer, der underbygger ambitionen om at blive Danmarks førende CO<sub>2</sub>-distributør og dermed en central aktør i CCUS-værdikæden. I 2025 blev CO2 Hub Northern

Denmark A/S etableret som datterselskab til Evida CO2 A/S. Selskabet skal - alene eller i samarbejde med andre - etablere, drive og udbygge CO<sub>2</sub>-infrastruktur på markedsvilkår. Samtidig forbereder Evida sig på et potentielt marked for distribution af brint. Det forberedende arbejde med at undersøge mulighederne for rørført brintinfrastruktur er i gang, herunder hvordan producenter og aftagere kan forbindes på en måde, der er teknisk, økonomisk og samfundsøkonomisk rentabel.

På tværs af teknologier arbejder Evida for at skabe forbindelser i fremtidens energisystem og sikre udvikling af infrastrukturen i takt med samfundets behov.

### En sikker og attraktiv arbejdsplads

Evida har ultimo 2025 mere end 500 engagerede medarbejdere, der hver dag udfylder en afgørende rolle i at drive og udvikle Danmarks gasdistributionssystem. I 2025 fortsatte arbejdet med at styrke en stærk sikkerhedskultur og udvikle en attraktiv arbejdsplads med fokus på kompetenceudvikling, engagement og faglighed. Der skal lyde en stor tak til alle medarbejdere i Evida for deres indsats i 2025.

I 2026 fortsætter arbejdet med at skabe sikker grøn omstilling med stabil gasforsyning - til gavn for forsynings sikkerheden, den grønne omstilling og hele Danmark.

//

Morten Helveg Petersen, bestyrelsesleder  
Kim Søgård Bering Kristensen, Adm. direktør

## Purpose

Evida har en central rolle i den grønne omstilling med en klar vision: Sikker grøn omstilling med stabil gasforsyning.

Visionen understøttes af missionen: Evida er hele Danmarks gasdistributionselskab, som med effektive og grønne løsninger forbinder producenter med aftagere af rørført gas. Evida arbejder for omstillingen til grøn energi og agerer proaktivt for at sikre konkurrence- og bæredygtige løsninger. Det gør Evida til gavn for klimaet, kunder, ejer og samfundet.

### Strategi, som skaber sammenhæng

Evidas strategi tager afsæt i fire strategiske fyrtårne, som sætter retning for selskabets udvikling og rolle i fremtidens energisystem:

- Et konkurrencedygtigt metannet
- Førende CO<sub>2</sub>-distributør i Danmark
- Klar til brintmarked
- Grøn og professionel

Fyrtårnene peger samlet mod den transformation, det danske energisystem gennemgår, og hvor Evida har en central rolle.

### Et konkurrencedygtigt metannet

Som ansvarlig for en væsentlig del af Danmarks kritiske infrastruktur driver Evida 18.000 kilometer fordelings- og distributionsrør.

I takt med frakobling af husholdningskunder og voksende biogasproduktion, ændrer kundesammensætningen sig. Fremover vil gasdistributionsystemet i stigende grad understøtte de kunder, der ikke kan elektrificeres, samt fjernvarmesektoren, der bruger gas som

fleksibel reservekapacitet, når det er koldest. Derfor tilpasses, udbygges og optimeres infrastrukturen, så den fortsat er robust og effektiv.

### Førende CO<sub>2</sub>-distributør i Danmark

Et bredt politisk flertal i Folketinget har besluttet, at fangst og lagring af CO<sub>2</sub> bliver et vigtigt element i at indfri Danmarks klimamål. Det kræver en infrastruktur, som kan håndtere fangst, transport og lagring af CO<sub>2</sub>. Evida arbejder på at udvikle fremtidens løsninger til rørført transport af CO<sub>2</sub> og dermed blive et centralt bindeled i værdikæden for CO<sub>2</sub>-distribution - en forudsætning for, at Danmark når sine klimamål frem mod 2050.

### Klar til brintmarked

Den potentielle rolle for brint i fremtidens energisystem stiller nye krav. Evida har en helhedsorienteret tilgang og gør det forberedende arbejde for at kunne håndtere brint i infrastrukturen gennem tekniske analyser, pilotprojekter og markedsundersøgelser. Fokus er på at sikre en teknisk, økonomisk og samfundsøkonomisk rentabel etablering i et marked, som stadig er i sin tidlige udviklingsfase.

### Grøn og professionel

Sikker grøn omstilling med stabil gasforsyning kræver langsigtet planlægning, høj faglighed og effektiv drift. Evida arbejder systematisk med at styrke organisationens kompetencer, processer og driftseffektivitet. En robust økonomi baseret på reguleret selskab og serviceselskab sikrer, at ansvaret som samfundsvigtig aktør løftes professionelt og ansvarligt.

### Evidas strategiske fyrtårne



Et konkurrencedygtigt metannet



Førende CO<sub>2</sub>-distributør i Danmark

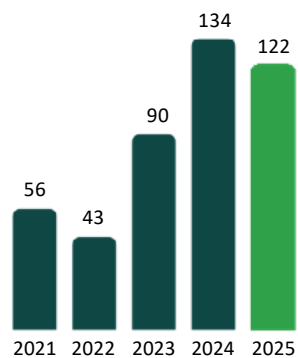


Klar til brintmarked

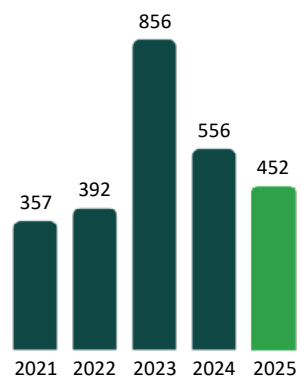


Grøn og professionel

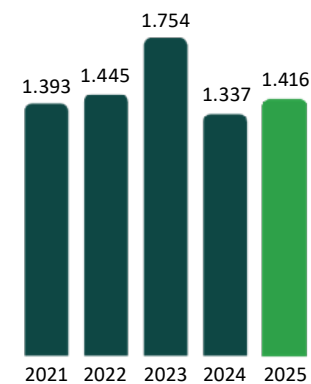
**Resultat før skat**  
DKKm



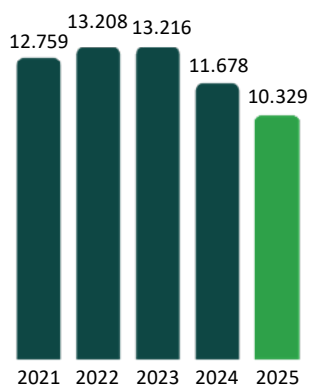
**Investeringer**  
DKKm



**Omsætning**  
DKKm



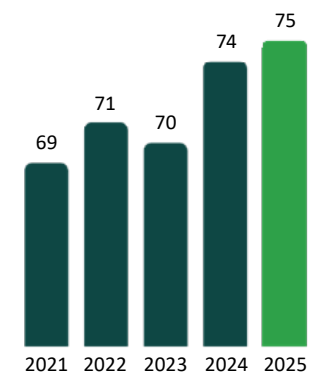
**CO<sub>2</sub>e-udledning scope 1 og 2**  
ton CO<sub>2</sub>e



**Oppetid gasdistributionssystemet**  
procent



**Arbejdsglædemåling**  
point



## Økonomisk resultat

### Økonomisk resultat

Årets resultat før afskrivninger og finansiering (EBITDA) udgør 569 DKKm mod 515 DKKm i 2024. Koncernen udviser for regnskabsåret 2025 et resultat efter skat på 93 DKKm mod 106 DKKm i 2024. Bestyrelsen foreslår på baggrund af årets resultat, at der udloddes 15 DKKm i udbytte for 2025. Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Årets resultat før skat er i tråd med det forventede niveau i årsrapporten for 2024 og i halvårsrapporten for 2025.

Koncernens investeringer i materielle anlæg omfatter primært tilslutning af biogasanlæg og nye erhvervskunder, øget kompressorkapacitet samt etablering af forstærkningsledninger. Der er endvidere investeret i IT-systemer, hvor blandt andet koncernens nye billing-system er idriftsat, samt en fortsat digitalisering og sikring af IT-sikkerhed. Koncernens investeringer i den grønne omstilling i form af udvikling af rørført transport af CO<sub>2</sub> er ligeledes en del af årets investeringer.

Årets materielle investeringer er realiseret med 360 DKKm sammenholdt med 462 DKKm for 2024. Koncernens samlede investeringer for 2025 udgør 452 DKKm. Årets investeringsniveau er lavere end det forventede niveau på 500-600 DKKm i årsrapporten 2024 og i halvårsrapporten for 2025. De lavere investeringer skyldes dels udskydelser af investeringer til 2026 og dels besparelser på de gennemførte investeringer.

### Kapitalstruktur

Koncernens finansiering og behov for likviditet gennem kreditfaciliteter og egenkapital vurderes

løbende af selskabets ledelse. Koncernens politik er at sikre going concern gennem prognoser for kapitalbehov på både kort og langt sigt.

### Risikostyring og kontrolmiljø

Evida er eksponeret for en række væsentlige risici, der kan have betydning for virksomhedens drift. Risikostyring er en integreret del af arbejdsprocesser, beslutninger og handlinger. Evidas "Procedure for risikostyring" danner grundlag for arbejdet, hvor risici systematisk identificeres, analyseres, vurderes og mitigeres. Bestyrelsen påser, at de nødvendige politikker og interne kontrolmiljø er etableret. Direktionen er ansvarlig for den daglige risikostyring, herunder at de interne kontroller udføres, samt at mitigerende handlinger iværksættes og implementeres. Revisionsudvalget har særligt fokus på interne kontroller og risikostyringssystemer, der skal mitigere de finansielle og forretningsmæssige risici. Revisionsudvalget modtager årligt en risikorapportering, hvor Evidas væsentligste risici er identificeret og vurderet.

### Risiko for cyberangreb og brud på IT-sikkerhed

Gasdistributionssystemet er en del af Danmarks kritiske infrastruktur, og Evida er afhængig af IT-systemer og IT-infrastruktur, som understøtter den daglige drift. Der er som følge af den generelle sikkerhedspolitiske situation en stigende trussel for cyberangreb fra eksterne aktører, som kan skade forsyningssikkerheden. Evida arbejder kontinuerligt med at styrke IT-sikkerheden og har afsat ressourcer til at sikre, at Evida efterlever IT-sikkerhedsstandarderne i NIS2- og CER-direktiverne. Desuden har Evida i 2025 oprettet en selvstændig Cyber Security-afdeling, som samarbejder med SektorCERT, Center for

Cybersikkerhed og Forsvarets Efterretningstjeneste med henblik på at opbygge og dele viden om cybertrusler.

### Compliance og regulatoriske risici

Evidas gasdistribution er underlagt omfattende regulering fra Energistyrelsen og Forsynings-tilsynet.

EU vedtog i 2024 ny regulering for metan med formålet om at reducere metanemissioner. Evida har siden øget indsatsen inden for dette område i form af hyppigere tæthedskontroller og efterfølgende reparationer samt kontrol og dokumentation.

For at sikre efterlevelse af NIS2- og CER-direktiverne har Evida styrket beredskabsorganisationen med afsæt i "Politik for Fysisk Sikring og Beredskab" samt opdateret relevante sikkerheds- og beredskabspolitikker. Evida har desuden igangsat investeringer i nye, mere sikre IT- og OT-systemer samt fysisk sikring af anlæg.

### Finansielle risici

Evida er eksponeret for finansielle risici i tilknytning til finansiering af anlægsprojekter til udvikling af gasdistributionssystemet. Evida er primært følsom over for ændringer i rente- og inflationsniveauet. Evidas finansiering foregår inden for rammer, der er fastlagt af koncernens bestyrelse. Evida har en overordnet finanspolitik, og årligt fastlægges en finansstrategi, der blandt andet regulerer låntagning og likviditetsberedskab i de enkelte år. Dette understøttes af operationelle procedurer og interne kontroller i økonomifunktionen.

## Økonomisk resultat -fortsat

### Operationelle risici

Evida har en målsætning om, at der ikke skal være nogen alvorlige arbejdsulykker, og virksomheden udfører løbende risikovurdering af arbejdspladser for at undgå arbejdsulykker. Alle medarbejdere oplyses om et sikkert arbejdsmiljø. Arbejdsmiljøet er beskrevet i ESG-rapporten.

### Låntagning

Selskabets langfristede finansiering:

- Evida har hos koncernens ejer et langfristet lån på 2.593 DKKm, der er afdragsfrit indtil 2029
- Realkreditlån med afdrag udgør ultimo 2025 102 DKKm

Der er ikke optaget nye lån i 2025, men der er indgået en politisk aftale, der forhøjer Evidas eksisterende statslige genudlånsramme med henblik på finansiering af kommercielle projekter inden for rørbunden transport af CO<sub>2</sub>. Selskabet har per 31. december 2025 ingen kortfristet bankgæld til selskabets pengeinstitutter.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per 31. december 2025 samt resultatet af selskab-

ets aktiviteter for regnskabsåret 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Evida er omfattet af Gasforsyningslovens bestemmelser om blandt andet indtægtsrammer, der begrænser størrelsen af indtægter relateret til gasdistribution. Indtægtsrammen fastsættes endeligt efter regnskabsårets udløb af Forsyningstilsynet på baggrund af årets omkostninger, afskrivninger og investeringer. Selskabets regnskabspraksis betyder, at indregning af indtægter sker i henhold til Bekendtgørelsen om indtægtsrammer og Forsyningstilsynets afgørelser. Forsyningstilsynet har udmeldt foreløbige rammer for årene 2023-2026, og de endelige indtægtsrammer kan afvige herfra.

Abandonment, også kaldet reetableringsomkostninger, er en forpligtelse til at fjerne anlæg efter endt brug, som er forbundet med væsentlige elementer af skøn. Forpligtelsen er opgjort på baggrund af skøn for renteudvikling, afviklingsperiode samt de fremtidige omkostninger i forbindelse med reetablering.

Koncernens CO<sub>2</sub>-aktiviteter foregår på et nyt marked, hvor fremtiden er afhængig af beslutninger fra samarbejdspartnere, hvilket kan påvirke indregning og måling i årsrapporten.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke ind-

truffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Økonomiske forventninger til 2026

Koncernens strategi for 2023-2026 er rammen for den økonomiske udvikling i 2026, hvor ny lovgivning, udbygning af biogas relaterede anlæg samt aktiviteter i form af infrastruktur til CO<sub>2</sub> og brint vil påvirke årets drifts- og investeringsaktivitet.

Nettoomsætningen for 2026 forventes at være på niveau med det realiserede for 2025 mellem 1.350-1.450 DKKm.

Forventninger til resultat før afskrivninger og renter (EBITDA) for 2026 er i niveauet 525-575 DKKm, hvilket er på samme niveau som realiseret for 2025. Resultat før skat for 2026 forventes at være i niveauet 100-150 DKKm.

Investeringer vil i 2026 have sammenhæng med koncernens strategi og forventes at være i niveauet 600-800 DKKm. Investeringer vil omfatte biogastilslutninger og forstærkningsledninger for metan, yderligere IT-digitalisering og -sikkerhed samt videreudvikling af projekter indenfor rørført CO<sub>2</sub> og brint.



## ESG hoved- og nøgletal

	Enhed	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Environment</b>						
B3: Samlet CO <sub>2</sub> e udledning (scope 1 og 2)	ton CO <sub>2</sub> e	10.329	11.678	13.216	13.208	12.759
B3: CO <sub>2</sub> e-intensitet		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
B3: Samlet energiforbrug	MWh	48.550	48.536	47.160	37.401	33.571
B5: Lokationer i nærheden el. i biodiversitetsfølsomt område	hektar	2,8	-	-	-	-
B5: Befæstet areal	hektar	28,2	-	-	-	-
B6: Samlet vandudtagning	m <sup>3</sup>	2.490	-	-	-	-
B7: Samlet affald	ton	326,7	-	-	-	-
<b>Social</b>						
B8: Medarbejdere, ultimo	HC	524	511	494	485	481
B8: Forholdet mellem kvinder/mænd, medarbejdere		0,5	0,6	0,6	0,6	0,6
C5: Forholdet mellem kvinder/mænd, øvrige ledelsesnivauer		0,2	0,2	0,3	0,6	-
C9: Forholdet mellem kvinder/mænd, øverste ledelsesniveau		0,8	0,8	0,7	0,7	0,7
B8: Medarbejderomsætning	%	12,0	12,2	16,6	9,3	-
B9: Arbejdsulykker	antal	33	15	19	12	6
B9: Ulykkesfrekvens	pr. 100 HC	6,5	3,1	4,0	2,6	-
B9: Arbejdsrelaterede dødsfald	antal	0	0	0	0	0
B10: Lønforskel mellem kvinder/mænd	%	20,4	19,1	18,9	19,9	-
B10: Andel i kollektiv overenskomst	%	50,4	-	-	-	-
B10: Uddannelsestimer	Årlige timer K/M	23/29	-	-	-	-
<b>Governance</b>						
BS: Oppetid	%	99,99	99,99	99,99	99,99	99,99
BS: Udkald til overgravninger og potentielle gaslugte	antal	1.408	1.418	1.558	1.531	1.321
BS: Responstid under én time	%	93,5	93,2	92,0	91,0	91,0
BS: Opkald om gaslugt, reelle lækager	%	38,6	36,1	38,9	-	-
B11: Sager om korruption og bestikkelse	antal	0	0	0	0	-

- : Sammenligningstal er ikke tilgængeligt, da dette er et nyt nøgletal jævnfør VSME.



## Om ESG-rapporten

Danmarks energiforsyning er i en transformation, hvor flere vedvarende energikilder integreres. Evida leverer på den grønne omstilling ved at sikre effektiv tilslutning af biogasanlæg til gasdistributionssystemet og sikre, at biogas transporteres sikkert og stabilt fra producenter til forbrugere. Samtidig tager Evida ansvar for den påvirkning, driften har på miljø, mennesker og samfund.

Evida vil reducere negative miljøpåvirkninger, styrke modstandskraften overfor klimaforandringer og sikre en ansvarlig udvikling af medarbejdernes trivsel og sikkerhed samt arbejdstager- og menneskerettigheder. ESG-rapporten præsenterer Evidas tilgang til miljø-, sociale- og ledelsesforhold.

Evida var oprindeligt omfattet af EU-direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og havde igangsat forberedelserne. På den baggrund var der planlagt en opdatering af bæredygtighedsprogrammet i 2025. Med EU-pakken Omnibus 1 er Evida uden for størrelseskravene og derfor ikke omfattet af de lovgivningsmæssige rapporteringsregler.

På trods af det, fastholder Evida en høj grad af transparens omkring selskabets indsatser for at minimere negative påvirkninger på miljø og mennesker. Derfor har Evida valgt at rapportere efter den frivillige standard for små og mellemstore virksomheder "Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs" (VSME).

Området "Sikker forsyning" er ikke en del af VSME-rapporteringskravene. Emnet er medtaget, da det er et væsentligt branchespecifikt (BS) område for Evidas forretningsmodel. Denne er beskrevet under afsnittet Purpose.

ESG-rapporten er aflagt i henhold til Årsregnskabsloven § 99b, tidligere § 99a, om redegørelse for samfundsansvar. Den er hverken revideret eller reviewet af revisor.

Evidas tilgang til bæredygtighed er beskrevet på Evidas [hjemmeside](#).

## Overblik over VSME Basismodulet



### Generelle oplysninger

- B1 Grundlag for udarbejdelse
- B2 Indsatser, politikker og fremtidige initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi



### Environment

- B3 CO<sub>2</sub>e-udledninger
- B3 Energiforbrug
- B5 Biodiversitet
- B6 Vand
- B7 Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering



### Social

- B8 Egen arbejdsstyrke: Generelle karakteristika
- B9 Egen arbejdsstyrke: Sundhed og sikkerhed
- B10 Egen arbejdsstyrke: Vederlag, overenskomster og uddannelse



### Governance

- BS Sikker forsyning
- B11 Virksomhedsledelse

## Grundlag for udarbejdelse

B1

Evida rapporterer efter VSME-basismodulet. Rapporteringen er udarbejdet på konsolideret grundlag og dækker Evida Holding A/S samt datterselskaber. Adresser og NACE-sektor koder er oplyst i ESG note 1.

### Udeladte oplysninger

Adresser og geolokationer er af sikkerhedsmæssige årsager udeladt for kritisk infrastruktur såsom måler- og regulatorstationer (MR-stationer), biogasmåler- og reguleringsstationer (BMR-stationer) og kompressorstationer. Overblik over adresser og geolokationer fremgår af ESG note 1.

”B4: Forurening af luft, vand og jord” vurderes mindre væsentligt, da Evida ikke overskrider grænseværdierne i bilag II i [EU-forordning nr. 166/2006](#), og emnet er udeladt i rapporteringen.

I ”B6: Vand” er vandforbrug udeladt, da det trækkes fra det offentlige vandnet samt returneres til det offentlige kloaksystem, hvorved vandforbruget i Evida er tæt på nul.

### ESG-certifikat og -miljømærker

#### ISO 9001:2015

ISO 9001:2015 er en international standard for kvalitetsledelsessystemer med henblik på implementering, vedligehold og udvikling af et kvalitetsledelsessystem.

Evidas certificering efter ISO 9001: 2015 er udstedt 5. maj 2025 og gyldigt indtil 24. juni 2028.

#### UN Global Compact

Evida tilsluttede sig UN Global Compact i 2021 og har siden været forpligtet til at efterleve de ti principper inden for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, klima og miljø samt antikorrupsion.

Evidas efterlevelse og udvikling af disse krav rapporteres årligt til UN Global Compact gennem rapporteringsrammen ”[Communication on Progress](#)”.

Evidas medlemskab er fornyet 24. juni 2025 og gyldigt fra 1. august 2025 til 31. juli 2026.

WE SUPPORT



Virksomhedsform

**Aktieselskab**



Balancesum

**896 EURm**



Omsætning

**190 EURm**



Medarbejdere ultimo 2025

**524 HC**

## Indsatser, politikker og fremtidige initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi

B2

Evidas arbejde med bæredygtighed er beskrevet i "[Politik for samfundsansvar og bæredygtighed](#)".

Politikken er udarbejdet af bestyrelsen, som en instruks til direktionen. Den opdateres og godkendes årligt. Politikken indeholder ingen konkrete indsatser og målsætninger. Indholdet er en beskrivelse af rammer for og arbejdet med bæredygtighed i Evida.

Politikken er senest godkendt d. 19. maj 2025 og indeholder følgende emner og underemner:

### Environment

Evida er miljøansvarlig og har fokus på, hvordan miljøet bliver påvirket af Evidas aktiviteter. Det gælder inden for forebyggelse og minimering af CO<sub>2</sub>e-udleninger og energiforbrug, samt optimering af ressourcer og cirkulær økonomi i forbindelse med drift og vedligehold af gasdistributionssystemet.

### Social

Evida er en social ansvarlig virksomhed, som sikrer et godt fysisk samt psykisk arbejdsmiljø med trivsel

og arbejdssikkerhed for medarbejdere. Evidas mangfoldighedspolitik har fokus på diversitet, ligestilling og inklusion (DEI). Samtidig er der fokus på, at medarbejdere i værdikæden behandles som minimum efter internationale standarder jævnfør Internationale Labour Organisation (ILO).

### Governance

Evida ledes ansvarligt gennem efterlevelse af "Anbefalinger for god selskabsledelse" og "Statens Ejerskabspolitik" samt udviser økonomisk ansvarlighed gennem en finans og skattepolitik.

Evida har fokus på antikorrupsion, dataetik, GDPR, respekt for menneskerettigheder og har en whistleblowerordning samt et code of conduct. Evida efterlever desuden FN Global Compact.

Evida rapporterer årligt om efterlevelse, opnåede resultater og forventninger fremover inden for ESG-områderne.

Tabel over bæredygtighedsemner fremgår af ESG note 2.



## CO<sub>2</sub>e-udledning

B3

Driften af Evida som selskab og forretning medfører en klimapåvirkning. Samlet er Evidas CO<sub>2</sub>e-udledning faldet fra 11.678 ton CO<sub>2</sub>e i 2024 til 10.329 i 2025 for scope 1 og 2.

Evida vil nedbringe sin CO<sub>2</sub>e-udledning. Her er der fokus på metantab på nettet samt elforbrug til transport af natur- og biogas, der er de største kilder til CO<sub>2</sub>e-udledning. Alene metantab på nettet står for 47 % af den samlede udledning. Evida er bevidst om, at der er CO<sub>2</sub>e-udledning i forbindelse med målerskabe. Udledningen er for

2024 og 2025 målt på baggrund af stikprøver. Målingerne viser store forskelle i målt CO<sub>2</sub>e-udledning per målerskab, hvorfor disse ikke giver et tilstrækkeligt sikkert resultat til at opgøre den samlede udledning. Derfor er CO<sub>2</sub>e-udledning for målerskabe ikke medtaget i klimaregnskabet. CO<sub>2</sub>e-udledningen for målerskabe er henholdsvis 3.274 ton CO<sub>2</sub>e for 2025 og 9.333 ton CO<sub>2</sub>e for 2024.

Evida opgør ikke scope 3, hvor overgravninger forårsaget af eksterne graveaktører vil indregnes. I 2025 har disse medført en CO<sub>2</sub>e-udledning

på 18.202 ton mod 13.694 i 2024, hvilket er en stigning på 4.508. Udviklingen er båret af færre overgravninger, men en højere gennemsnitlig emission per overgravning.

### Reduktion af metanudslip

Evidas arbejde med at nedbringe metanudslip fra driften af gasdistributionssystemet kommer blandt andet til udtryk gennem implementeringen af EU's metanforordning, der trådte i kraft 4. august 2024. Forordningen stiller krav til nøjagtig måling, kvantificering, overvågning, rapportering til Energistyrelsen og verifikation af metanemissioner.

Forordningen har stor indflydelse på Evidas drift, da omfanget af lækagesøgninger på ledningsnet og stationer øges markant.

Evidas forberedelse og gradvise implementering af forordningen er sket gennem et tæt samarbejde på tværs af organisationen. Blandt andet er der udviklet en app til registrering og dokumentation af lækager. Alle teknikere i Evida er undervist i brugen af appen samt i nye arbejdsgange for overholdelse af EU-kravene.

Dataindsamlingen er påbegyndt i 2025, og den første rapport er indsendt til Energistyrelsen.

Den gradvise udrulning fortsætter i 2026. Der vil være fokus på udvikling af nye arbejdsgange, som minimerer udluftning og afbrænding af gas, så Evida kan reducere metanemissionen.

Ligeledes vil der blive udarbejdet nye metoder for lækagesøgning på ledningsnettet.

**Tabel 1: Klimaregnskab, ton CO<sub>2</sub>e**

	2025	2024
<b>Scope 1</b>		
Metantab på nettet (drift)	4.866	5.251
Gasforbrug ved transport af natur- og biogas	1.127	1.325
Gasforbrug opvarmning bygninger	285	409
Gasforbrug ved kalibrering og brug i laboratorium	5	4
Brændsler til transport	1.176	935
<b>Samlet</b>	<b>7.459</b>	<b>7.924</b>
<b>Scope 2</b>		
Elforbrug ved transport af natur- og biogas	2.794	3.660
Elforbrug i kontorer og lagre	73	75
Fjernvarme i kontorer	3	19
<b>Samlet</b>	<b>2.870</b>	<b>3.754</b>
<b>Samlet scope 1 og 2, lokationsbaseret</b>	<b>10.329</b>	<b>11.678</b>

**Tabel 2: Markedsbaseret elforbrug, ton CO<sub>2</sub>e**

Lokationsbaseret elforbrug	2.867	3.735
Indkøbte el-certifikater, Energi Danmark	2.864	3.723
<b>Markedsbaseret elforbrug</b>	<b>3</b>	<b>12</b>

**Tabel 3: CO<sub>2</sub>e-intensitet**

CO <sub>2</sub> e-intensitet	0,0	0,0
------------------------------	-----	-----

## Energiforbrug

### B3

Evidas totale energiforbrug i 2025 udgjorde 48.550 MWh, hvilket er på niveau med 2024, hvor energiforbruget var 48.536 MWh.

95 % af det samlede energiforbrug stammer fra drift af stationer, kompressorer og øvrige anlæg, der sikrer en sikker gasdistribution til forbrugerne samt stabilt aftag for biogasproducenterne.

Gas distribueres ved hjælp af kompressorer, der øger trykket i systemet. Når mængden af biogas i nettet stiger, samtidig med at antallet af gaskunder falder, bliver der behov for flere balancerende

tiltag for at opretholde et stabilt driftstryk. Det medfører et øget elforbrug, fordi kompressorerne skal arbejde mere for at sikre, at gas kan transporteres effektivt gennem systemet.

For at mindske klimapåvirkningen køber Evida vedvarende el-certifikater. Evida opgør og rapporterer scope 2 udledninger efter den lokationsbaserede metode, hvor der ikke korrigeres for vedvarende el-certifikater. Opgøres elforbruget via den markedsbaserede metode, er elforbruget tæt på neutralt.

**Tabel 4: Energiforbrug, MWh**

	Vedvarende energiforbrug	Ikke vedvarende energiforbrug	Totalt energiforbrug
Elforbrug i kontorer og lagre	946	165	1.111
Elforbrug ved transport af natur- og biogas	34.877	5.626	40.503
Gasforbrug opvarmning bygninger	549	829	1.378
Gasforbrug ved transport af natur- og biogas	2.173	3.280	5.453
Fjernvarme i kontorer	78	27	105
<b>Total</b>	<b>38.623</b>	<b>9.927</b>	<b>48.550</b>

**Tabel 5: Markedsbaseret elforbrug, MWh**

	2025	2024
Lokationsbaseret elforbrug	41.614	39.910
Indkøbte el-certifikater, Energi Danmark	41.581	39.778
<b>Markedsbaseret elforbrug</b>	<b>33</b>	<b>132</b>



## Biodiversitet

### B5

Hovedparten af Evidas lokationer og anlæg ligger uden for biodiversitetsfølsomme områder. 37 DR- og MR-stationer samt kompressorer er i nærheden af eller i et område med Natura 2000, §3 Beskyttet natur såsom eng, mose eller sø.

Størstedelen af lokationerne og anlæggene er etableret, før området blev beskyttet. Samlet udgør disse lokationer et areal på 2,8 hektar, hvoraf 2,6 hektar er i nærheden af biodiversitetsfølsomme områder og 0,2 hektar er beliggende i området - svarende til 5,4 %.

Ovenstående opgørelse er udarbejdet ved at sammenligne alle lokationers placeringer med kort over [Natura 2000](#), [World Database Proceted Areas](#) samt [UNESCO](#).

Lokationers adresser er udeladt, da de er en del af den kritiske infrastruktur, jævnfør afsnit B1 om udeladte oplysninger.

På lokationerne i Viborg og Middelfart er der etableret naturorienterede områder såsom "Vild med vilje" og blomsterbede på 0,5 hektar.

Evida håndterer et samlet areal på 68,1 hektar bestående af stationsområder og kontorbygninger. Heraf er 28,2 hektar befæstet. Det betyder, at naturen er dækket til, så den er uigennemtrængelig i form af belægning af asfalt, fliser, cement, bygninger eller lignende.

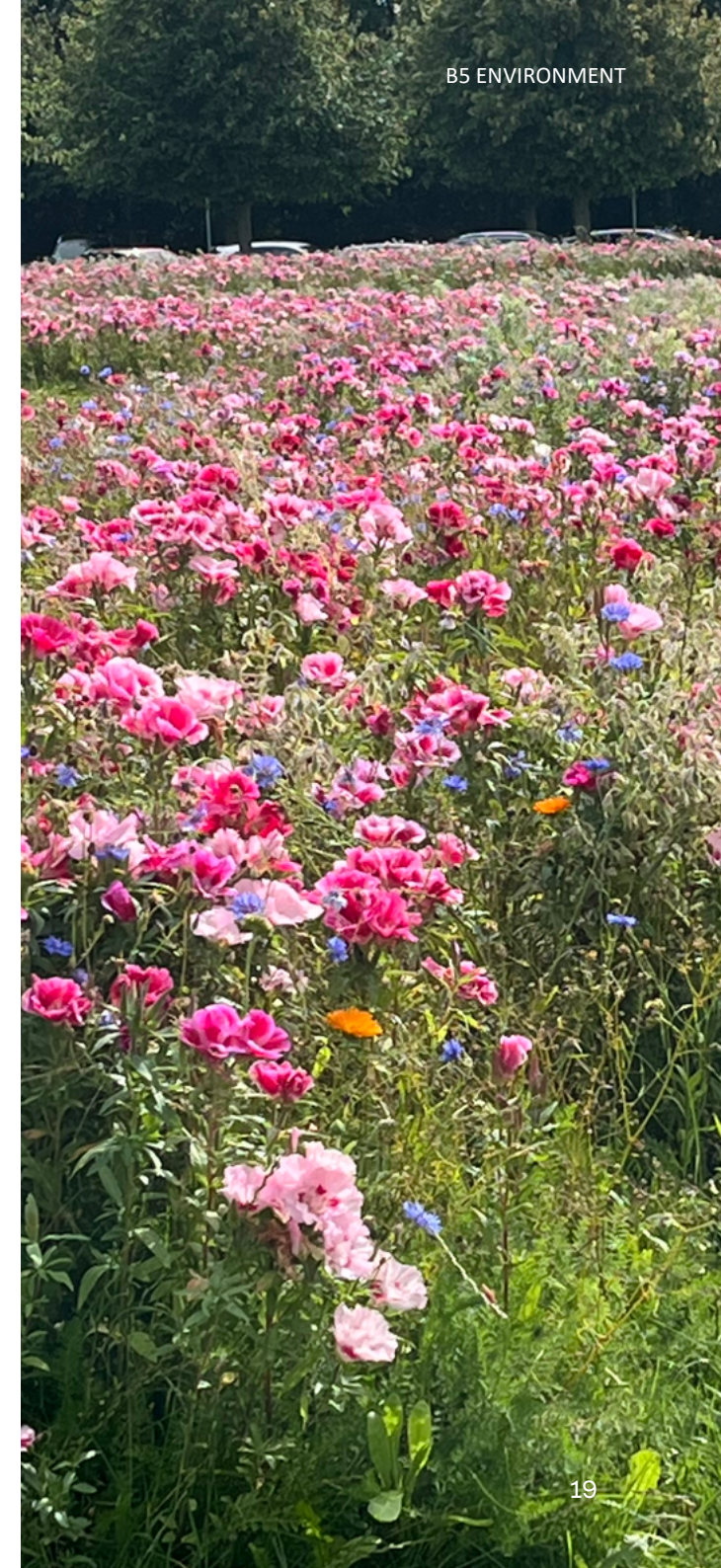
### Nyetablering og vedligehold

Ved ledningsarbejde, der udføres som underboring, udarbejder Evida en vurdering af virkninger på miljøet (VVM) og får tilladelse, inden anlægsarbejdet påbegyndes.

**Tabel 6: Typer af arealforbrug, hektar**

	2025
Samlet arealforbrug	68,1
Samlet befæstet område	28,2
Samlet naturorienteret område på anlægsområdet	0,5
Samlet naturorienteret område uden for anlægsområdet	0

Foto: "Vild med vilje" ved Evidas hovedkontor i Viborg.



## Vand

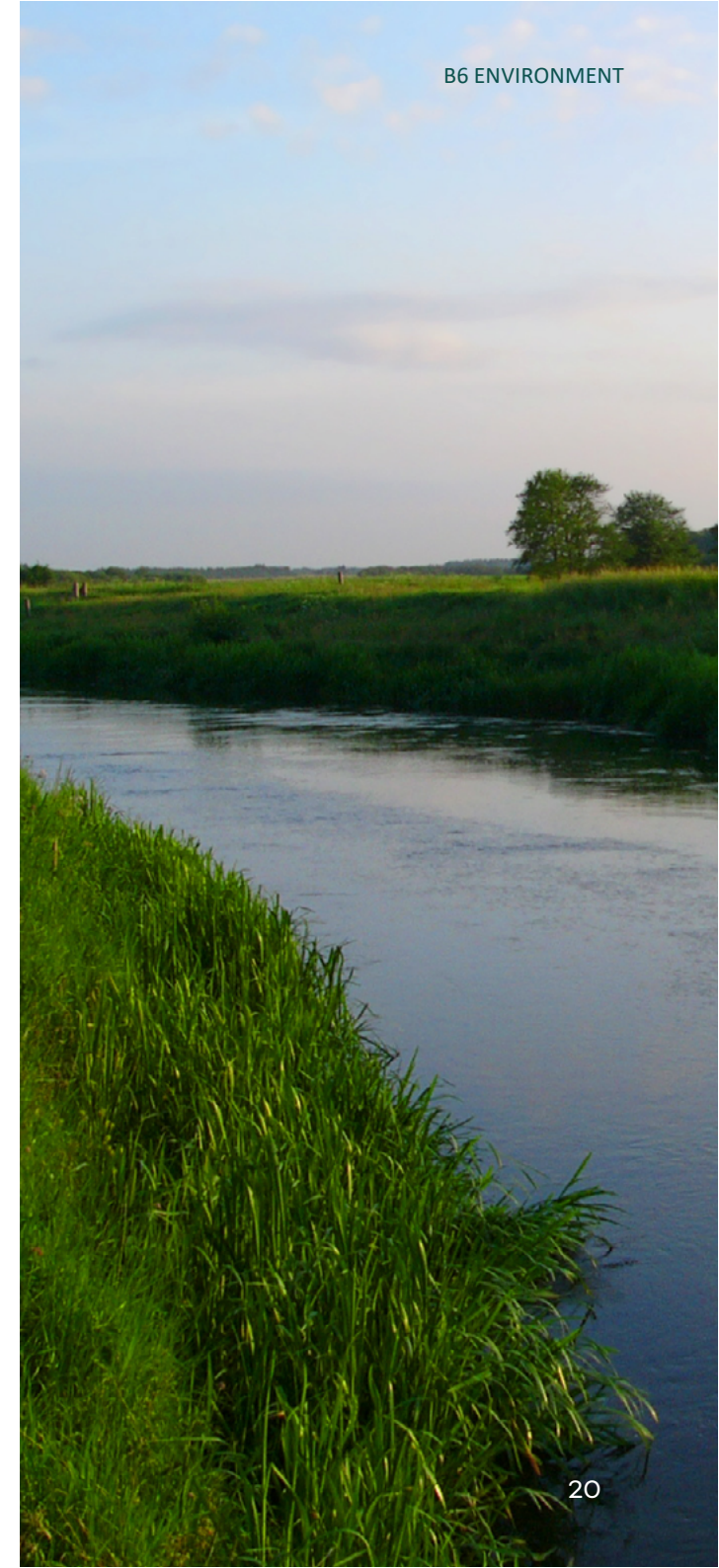
B6

Opgørelsen indeholder vandudtaget fra det offentlige vandnet til Evidas kontorer og lagre, som returneres til det offentlige kloaksystem.

Samlet vandudtagning er 2.490 m<sup>3</sup>.

**Tabel 7: Udtagning af vand, m<sup>3</sup>**

	2025
Samlet fra alle lokationer	2.490
Fra lokationer i områder med mangel på vand (højt vandstress)	0



## Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering

B7

Evida anvender principper for cirkulær økonomi for at mindske spild og udnytte ressourcer bedst muligt.

Der er indgået aftale med en leverandør om genbrug af brugt IT-udstyr såsom computere og telefoner. I 2025 blev 392 enheder svarende til 0,4 ton sendt til genbrug eller genanvendelse afhængigt af produktets kvalitet.

Ligeledes sorteres Evidas affald fra lokationer og lagre med henblik på genbrug eller genanvendelse gennem en ressourceleverandør.

Samlet sendes 286,6 tons eller 87,7 % af alt

affald til genbrug eller genanvendelse. De største affaldsmængder er "jern og metal", "affald til sortering" og "plast", som er de væsentligste materialer for Evida. Her genbruges eller genanvendes 100 % af affaldet. Materialeindkøb/in flow er 139,8 tons for plast samt 543,2 tons for jern og metal.

Farligt affald såsom kølervæske, batterier og kemikalier udgør 3,1 % af den samlede mængde affald. Af det farlige affald genbruges eller genanvendes 23,8 %, svarende til 2,4 tons.

En samlet oversigt af affald/out flow efter type i ton er vedlagt i ESG note 3.

**Tabel 8: Årlig mængde affald, ton**

	Samlet mængde	Affald, der sendes til genbrug el. genanvendelse
Ikke-farligt affald	316,6	284,2
Farligt affald	10,1	2,4
<b>I alt</b>	<b>326,7</b>	<b>286,6</b>

**Tabel 9: Væsentlige materialer, ton**

	Årligt masse-flow
Jern og metal	543,2
Plast	139,8

### Affald



**326,7 ton**

Årlig mængde affald



**87,7 %**

Affald der sendes til genbrug eller genanvendelse



**3,1 %**

Farligt affald

## Egen arbejdsstyrke: Generelle karakteristika

B8

Evida har 524 medarbejdere (HC) fordelt på sine lokationer ved udgangen af 2025. Alle er ansat i Danmark, og 97,7 % er fastansatte.

Evida understøtter diversitet, lighed og inklusion i arbejdsmarkedet gennem virksomhedens medarbejder- og ledelsessammensætning. Rammerne for arbejdet er beskrevet i Evidas [Mangfoldighedspolitik](#).

Af Evidas medarbejdere er 183 kvinder og 341 mænd ultimo året.

Evida har et mål for ligelig kønsmæssig fordeling efter 40/60 princippet for øverste ledelsesniveau (den generalforsamlingsvalgte bestyrelse) og for øvrige ledelsesniveauer (direktører og chefer med personaleansvar).

For øverste ledelsesniveau er målet opfyldt i lighed med tidligere år med fordelingen 43 % kvinder /

57 % mænd. Diversitetsforholdet er 0,75, hvilket betyder, at for hver generalforsamlingsvalgte mand i bestyrelsen, er der 0,75 generalforsamlingsvalgt kvinde. For øvrige ledelsesniveauer er fordelingen 14 % kvinder / 86 % mænd og diversitetsforholdet på 0,16. I 2024 var fordelingen 18 % kvinder / 82 % mænd.

### Medarbejderomsætning

Medarbejderomsætningen for 2025 er 12,0 %, hvilket er på niveau med 2024, hvor det var 12,2 %.

Arbejdet med at styrke Evida som en attraktiv arbejdsplads med en høj trivsel og et godt arbejdsmiljø er et led i at fastholde og tiltrække medarbejdere. Samtidig er en stabil og naturlig udskiftning i medarbejderstaben med til at bidrage til udviklingen af Evida som virksomhed og attraktiv arbejdsplads.

### Kønsfordeling

#### Øverste ledelsesniveau



43 % kvinder / 57 % mænd

#### Øvrige ledelsesniveauer



14 % kvinder / 86 % mænd

### Medarbejdere



35 % kvinder / 65 % mænd

**Tabel 10: Kontrakttype, ultimo HC**

	2025	2024
Midlertidig ansættelse	12	16
Fastansættelse	512	495
<b>Total</b>	<b>524</b>	<b>511</b>

**Tabel 11: Kønsfordeling, ultimo HC**

	2025	2024
Kvinde	183	185
Mand	341	326
Andet/ikke registreret	0	0
<b>Total</b>	<b>524</b>	<b>511</b>

## Egen arbejdsstyrke: Sundhed og sikkerhed

B9

Evida vil være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdere kan gå sikkert på arbejde, trives og have en høj arbejdsglæde. Sundhed, sikkerhed og trivsel er en topprioritet for ledelsen og den enkelte medarbejder.

Evida har i 2025 implementeret et nyt ledelsessystem, IPW, der effektiviserer og forenkler processen for registrering af hændelser og kvalitetsafvigelser. Systemet har medvirket til en mere professionel og systematisk håndtering af sagsbehandling ved arbejdsulykker. Der har været fokus på at optimere processen fra en ulykke indtræffer, til den er færdigbehandlet. Det sikrer fremdrift, hurtig respons og læring, mens hændelsen stadig står klart for de involverede. Arbejdet med at nedbringe antallet af arbejdsulykker fortsætter i 2026.

Der er ledelsesmæssigt fokus på, at alle ulykker med og uden fravær samt nærved-hændelser registreres. Antallet af registrerede arbejdsulykker er steget fra 15 i 2024 til 33 i 2025 med en frekvens på 6,5, svarende til 6,5 registrerede arbejdsulykker per 100 medarbejdere i året. Stigningen er primært båret af et øget antal arbejdsulykker uden fravær fra 12 i 2024 til 28 i 2025. Der er ikke registreret

dødsfald, hverken som arbejdsskade/-ulykke eller som følge af arbejdsbetinget dårligt helbred eller sundhedsproblemer.

Alle registrerede ulykker, nærved-hændelser og observationer evalueres og opfølges med henblik på forebyggelse. I 2025 er der indført såkaldte "safety moments" - en opsamling, hvor erfaringer og indsigter fra ulykken viderefremmes til alle ledere, som tager læringen med til relevante afdelinger.

I 2025 tilbød Evida alle medarbejdere et førstehjælpskursus. Formålet var at styrke den fælles sikkerhed, sundhed og trivsel. Af de medarbejdere, der ikke havde et førstehjælpskursus i forvejen herunder udekørende teknikere, gjorde 97 brug af tilbuddet og gennemførte kurset.

I 2025 er der gennemført planmæssig arbejdspladsvurdering (APV) for medarbejdere tilknyttet Viborg-lokationen - for at give indsigt i arbejdsforhold og mulige forbedringer til arbejdsmiljøet.

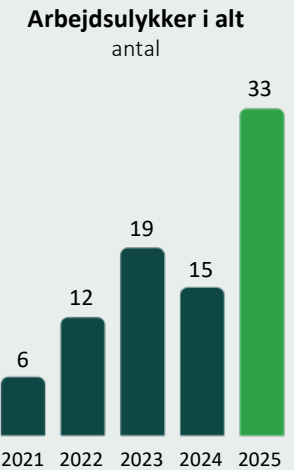
**Tabel 12: Registrerede arbejdsulykker**

	2025	2024
Antal	33	15
Frekvens per 100 medarbejdere	6,5	3,1

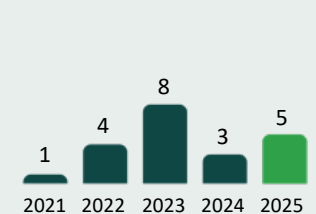
**Tabel 13: Arbejdsrelaterede dødsfald**

Som følge af arbejdsskade/-ulykke	0	0
Som følge af arbejdsbetinget dårligt helbred	0	0

### Arbejdsulykker



### Arbejdsulykker med fravær



## Egen arbejdsstyrke: Sundhed og sikkerhed – fortsat

B9

Evida har i 2025 ombygget dele af lokationen i Middelfart med fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed. Arbejdsmiljøgruppen har været en stor del af projektet, der også har taget højde for input fra den seneste APV (gennemført i 2024). Ombygningen følges op med en ny APV i 2026.

### Vision Zero

Siden 2022 har Evida arbejdet med sikkerhed gennem Vision Zero, der er en international tilgang til arbejdsmiljø og sikkerhed. Målet er at skabe en sikker og sund arbejdsplads, hvor risiko for skader og ulykker minimeres gennem en kombination af proaktiv ledelse, medarbejderengagement og systematisk arbejde med arbejdsmiljø.

Arbejdet måles årligt i Vision Zero-målingen. Her ses en fremgang fra 4,0 i 2024 til 4,1 i 2025 på en skala fra 1-5. Målingen viser, at den positive udvikling med at opbygge en stærk sikkerhedskultur fortsætter.

Alle afdelinger i Evida har gennemgået egne resultater og på baggrund heraf udvalgt handleplaner for at fastholde og styrke sikkerheden og arbejdsmiljøet.

En sund og sikker arbejdsplads med høj trivsel kræver kontinuerlig indsats. Evida vil have en åben, respektfuld og transparent arbejdsmiljø- og sikkerhedskultur, hvor ønsket om at passe på sig

selv og hinanden er grundlæggende for alt arbejde. Her går ledelsen forrest og engagerer sig synligt i arbejdsmiljøet. Det sker blandt andet gennem "safety talks", hvor ledere på skift gennemfører dialoger i uformelle rammer med kollegaer på kontoret eller i marken om sikkerhed.

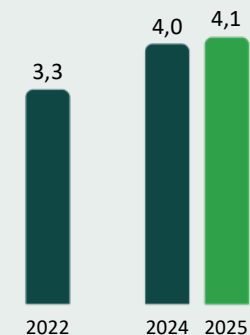
### Arbejdsglæde

Evida gennemfører årligt en arbejdsglædemåling, der måler det overordnede engagement i virksomheden. Resultatet for 2025 viser en arbejdsglædescore på 75 med en svarprocent på 96 % blandt de svarmulige. Arbejdsglæden i Evida er på niveau med landsgennemsnittet blandt danske virksomheder, der anvender samme metode til arbejdsglædemåling som Evida. Evidas måling for 2024 viste en arbejdsglædescore på 74, og dermed fortsætter den positive udvikling.

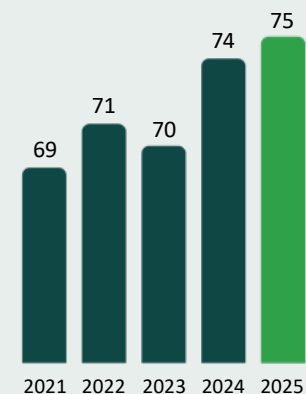
Fastholdelse og fortsat udvikling af en høj arbejdsglæde kræver et kontinuerligt arbejde. De enkelte afdelinger i Evida fastsætter egne indsatsområder for 2026. Ledelsen arbejder kontinuerligt med tværgående fokusområder for hele Evida blandt andet på baggrund af input fra organisationen - med henblik på at udvikle Evida som en attraktiv arbejdsplads med høj arbejdsglæde.

## Medarbejdermålinger

### Vision Zero\*



### Arbejdsglæde



\*Resultatet af Vision Zero målingen for 2023 var 3,4. Resultatet er ikke sammenligneligt med øvrige år, da en anden leverandør og beregningsmetode blev benyttet.

## Egen arbejdsstyrke: Vederlag, overenskomster og uddannelse

### B10

Alle medarbejdere i Evida modtager løn, der som minimum er på niveau med Industriens Overenskomst.

50,4 % af medarbejderne er dækket af en kollektiv overenskomst, mens den resterende andel af medarbejdere er ansat på individuelle vilkår.

#### Lønforskel

Den samlede lønforskel i Evida er defineret som forskellen mellem kvinders og mænds gennemsnitlige bruttotimeløn og udgør 20,4 %. Opgørelsen baserer sig alene på køn og medregner ikke øvrige objektive, kønsneutrale faktorer, der påvirker lønniveauet. Det gælder blandt andet stillingstype, ansvarsniveau, opgavens kompleksitet, erfaring, faglige kompetencer og performance.

Lønforskellen afspejler primært virksomhedens medarbejdersammensætning, hvor mænd i højere grad end kvinder er repræsenteret i de stillinger med et lønniveau højere end gennemsnitsbruttotimelønnen. Samtidig består gruppen af udekørende teknikere hovedsageligt

af mænd (98 %). Disse stillinger indebærer en høj andel af variabel løn såsom tillæg for aften- og weekendarbejde, hvilket bidrager væsentligt til forskellen i bruttotimeløn.

Som en del af Evidas arbejde med transparens, fairness og ansvarlig løndannelse arbejdes der med at implementere EU's direktiv om løngennemsigtighed, som træder i kraft den 7. juni 2026. Direktivet stiller skærpede krav om at kunne dokumentere og forklare lønforskelle ud fra objektive og kønsneutrale kriterier.

Evida ser implementeringen som en mulighed for at styrke kvaliteten og konsistensen i lønprocesserne samt sikre, at lønfastsættelse også fremadrettet sker på et objektive og veldokumenteret grundlag. Arbejdet understøtter desuden virksomhedens ambition om at være en attraktiv og moderne arbejdsplads, hvor medarbejdere uanset køn har lige muligheder for udvikling, advancement og anerkendelse.

#### Uddannelse

Som et led i at være en attraktiv arbejdsplads

understøtter Evida medarbejdernes udvikling og læring.

Det gennemsnitlige årlige antal uddannelsestimer for 2025 er estimeret til 23 timer for kvinder og 29 timer for mænd. Differencen skyldes lovpligtige kurser for medarbejdere i drift og IT, der vedligeholdes i faste intervaller. Det er en ledelsesmæssig prioritet at arbejde med udvikling og uddannelse af medarbejdere.

Datagrundlaget for opgørelse af uddannelsestimer forventes forbedret fra 2026 via Evidas tidsregistreringssystem.

Det er et ledelseskrav, at alle medarbejdere deltager i årlig awareness træning om sikkerhed, antikorruption og Evidas etiske regelsæt.

I 2025 har alle medarbejdere fået adgang til et online kursuskatalog med over 70 kurser, der kan gennemføres efter aftale med nærmeste leder.

**Tabel 14: Uddannelsestimer i gennemsnit per medarbejder**

	2025
Kvindelige medarbejdere	23
Mandlige medarbejdere	29
Andre	0

## Sikker forsyning

BS

Evidas kerneopgave er at drive et sikkert, stabilt og effektivt gasdistributionssystem, og derigennem understøtte den danske forsyningsikkerhed.

Den 7. marts 2025 trådte ”Lov om styrket beredskab i energisektoren” i kraft, som Evida er omfattet af. Loven stiller øget krav til Evidas beredskab blandt andet i forhold til dokumentation, fysisk sikring og cybersikkerhed (NIS2 og CER). Formålet er at sikre modstandsdygtighed i forhold til naturskabte, menneskeskabte og teknologiske trusler, der kan true eller skade energiforsyningen.

Evidas arbejde med sikkerhed og beredskab sker på strategisk, taktisk og operationelt niveau med fokus på at opretholde et sikkert og stabilt gasdistributionssystem til gavn for samfundet.

### Oppetid

En indikator for et stabilt gasdistributionssystem er en høj oppetid, som viser, hvor stor en procentdel af tiden gasdistributionssystemet er i drift i forhold til antallet af kunder. I 2025 har Evida opretholdt en oppetid på 99,99 % i lighed med 2024. Løbende vedligehold på anlæg samt hurtig

reaktion ved overgravninger og lækager er med til, at Evida har opretholdt en høj oppetid.

### Responstid

En hurtig responstid bidrager til at opretholde en høj oppetid og et sikkert gasdistributionssystem. Evida overvåger gasdistributionssystemet gennem et kontrolcenter 24 timer i døgnet året rundt.

Kontrolcenteret overvåger og balancerer tryk og flow i gasdistributionssystemet. Samtidigt er de ansvarlige for at sikre en hurtig respons og udrykning.

Akutte opkald til kontrolcenteret kategoriseres i forhold til opkald om overgravninger og opkald om potentielle gaslugte fra lækager. I 2025 var Evida fremme på under én time i 97,1 % af de akutte opkald om overgravninger, hvilket er en fremgang på 2,3 procentpoint sammenlignet med 2024. I 2025 var Evida fremme på under én time i 89,5 % af de akutte opkald om potentielle gaslugte. Det er et fald på 1,8 procentpoint sammenlignet med 2024.

Evida registrerer, hvor mange akutte udkald til gaslugt, der indeholder reelle lækager. I 2025 var 38,6 % af opkaldene reelle lækager mod 36,1 % i 2024.

**Tabel 15: Oppe- og responstider**

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Oppetid</b>					
Årlig oppetid, %	99,99	99,99	99,99	99,99	99,99
<b>Responstider</b>					
Udkald i alt - overgravninger og gaslugt	1.408	1.418	1.558	1.531	1.321
Udkald med responstid under én time, %	93,5	93,2	92,0	91,0	91,0
<b>Overgravninger</b>					
Alle udkald vedr. overgravninger	750	773	908	705	550
Udkald med responstid under én time, %	97,1	94,8	94,0	92,0	94,0
<b>Gaslugt</b>					
Alle udkald vedrørende gaslugt	658	645	650	826	779
Udkald med responstid under én time, %	89,5	91,3	90,0	91,0	88,0
Andel af opkald med reelle lækager, %	38,6	36,1	38,9	-	-

## Virksomhedsadfærd: Antal domme og bøder i relation til korrupsion og bestikkelse

B11

### Antikorrupsion

Evida tager afstand fra alle former for korrupsion og bestikkelse herunder afpresning, bedrageri, underslæb, nepotisme med mere. Virksomheden har retningslinjer for antikorrupsion, der sætter rammerne for medarbejdernes handlinger.

Der er nultolerance over for korrupsion, misbrug af viden, bestikkelse eller anden form for uetisk adfærd. Det gælder også for leverandører.

Der er ikke rapporteret nogen tilfælde af korrupsion eller bestikkelse i 2025, hvilket er samme niveau som tidligere år. Dermed er der ingen domme eller bøder.

Det er vurderet, at der er lav til middel risiko for korrupsion inden for Evidas forretningsaktiviteter, idet størstedelen af aktiviteterne med forretningspartnere er i Danmark eller EU.

Der er foretaget en risikovurdering for 2025, hvor det samlede risikoniveau for korrupsion er faldet fra 6,0 i 2024 til 5,3 i 2025 på en skala fra 1-25. Det er et acceptabelt niveau i forhold til Evidas risikoappetit. Der er identificeret 26 potentielle risici relateret til korrupsion, hvilket er en tilgang på 3 i forhold til 2024. Identificering og vurdering af potentielle risici foretages af et udvalg bestående af ledelsesrepræsentanter fra Evidas afdelinger.

Evida har fokus på at fastholde det nuværende risikoniveau fremadrettet gennem dels årlig risikovurdering for korrupsion og dels awareness træning for alle medarbejdere.

Medarbejdernes kendskab og efterlevelse af Evidas "[Retningslinje for antikorrupsion](#)" vedligeholdes gennem årlig awareness træning. I 2025 har 85,1 % gennemført kursuset "Kampen mod korrupsion", mens 85,8 % har gennemført kursus om "Evidas etiske regelsæt". I 2024 havde henholdsvis 87 % og 86 % gennemført de pågældende kurser.

### Whistleblowerordning

Indberetninger om kritiske forhold, mistanke om og overtrædelser af lovmæssige eller interne forhold af alvorlig karakter kan ske gennem Evidas [whistleblowerordning](#).

Formålet er at sikre trygge rammer for, at medarbejdere og eksterne interessenter med tilknytning til Evida kan indberette uden frygt for negative konsekvenser.

Der har i 2025 være en indberetning, hvilket er på niveau med 2024. Indberetningen gav ikke anledning til yderligere eskalation.

### Dataetik

Principper for dataetik er beskrevet i [Politik for dataetik](#).

Formålet er at rammesætte Evidas syn på dataetik, sikre transparens om hvordan Evida forholder sig til persondata samt have fokus på at digitalisere handlinger, hvor det er relevant og muligt ud fra et etisk perspektiv.

Politikken indeholder principper for brug af systemer til algoritmer, machine learning og

### Gennemført awareness træning

#### Kampen mod korrupsion



85,1 % af medarbejderne

#### Evidas etiske regelsæt



85,8 % af medarbejderne

## Virksomhedsadfærd: Antal domme og bøder i relation til korrupsion og bestikkelse – fortsat

B11

kunstig intelligens (AI). Brug af denne type teknologi kan kun ske efter en vurdering af systemet, og konteksten hvori det anvendes. Her indgår blandt andet en risikovurdering i henhold til Evidas politik for styring af operationelle risici. Det skal altid være transparent for brugere af et AI-understøttet system, om de interagerer med AI eller en fysisk person.

Det er en grundlæggende prioritet for Evida at værne om og have respekt for kunders, leverandørers, jobansøgers og medarbejders privatliv. For at være transparent kan privatlivspolitikker altid tilgås via Evidas hjemmeside og for medarbejdere via en intern medarbejderportal.

### Code of conduct

Evida har med sit medlemskab i FN's Global Compact forpligtet sig til at overholde de ti grundlæggende principper i Global Compact herunder principperne for menneskerettigheder, miljø og antikorrupsion. Arbejdet er beskrevet i "[Evidas efterlevelse af ESG-krav](#)". Denne er

tilgængelig for leverandører, som bekræftelse på Evidas code of conduct.

### Etisk kodeks for leverandører

Evida opererer inden for Danmarks grænser, men virksomhedens opgaver udbydes, hvor store dele af EU og internationale leverandører kan byde ind. Der er risiko for, at leverandører og underleverandører, som byder på opgaven, ikke efterlever Evidas krav om menneske- og arbejdstagerrettigheder. Evida har underlagt sig de nationale, internationale og europæiske konventioner omhandlende menneske- og arbejdstagerrettigheder (ILO).

Disse forpligtelser indebærer, at Evida samtidigt stiller krav til, at virksomhedens leverandører og deres underleverandører handler i overensstemmelse med Global Compacts grundlæggende principper, uanset om leverandøren har tilsluttet sig eller ej. "[Etisk kodeks for leverandører](#)" er en del af leverandørkontrakten og er desuden tilgængeligt på Evidas hjemmeside.

Evida har i 2025 fortsat arbejdet med at foretage kontrolbesøg på anlægsprojekter for at sikre dokumentation på efterlevelse af kontraktmæssige krav.

I slutningen af 2025 er der etableret et leverandørudviklingsprogram med dedikerede ressourcer, som blandt andet gennem leverandøraudits og risikoprofilering vil være med til at sikre efterlevelse af gældende sikkerhedskrav i leverandørbasen.

I løbet af 2026 vil leverandøraudits blive udvidet med efterlevelse af menneske- og arbejdstagerrettigheder gennem skrivebordsundersøgelse og fysisk kontrol, så kontrollen får karakter af en due diligence-proces.

Alle medarbejdere i værdikæden kan benytte sig af Evidas klagemekanisme gennem whistleblowerordningen. Den sikrer, at klager kan foregå uden negative konsekvenser for den enkelte indberetter.

## Bestyrelse og direktion

Evida Holding A/S er ejet af Finansministeriet. Staten udøver sit ejerskab i overensstemmelse med de retningslinjer, som er givet i Statens ejerskabspolitik.

Ledelsesstrukturen er delt i to uafhængige led og består af bestyrelse og direktion.

Evidas bestyrelse og direktion drøfter og gennemgår årligt Anbefalingerne til god selskabsledelse jf. Årsregnskabslovens §107c. Evida tilstræber, at virksomheden ledes efter principper, der til enhver tid lever op til Selskabsloven og god skik for selskabsledelse. De undtagelser, som måtte være, skyldes de retningslinjer, som fremgår af [Redegørelse for efterlevelse af Statens ejerskabspolitik](#) og 100 % ejerskab af Finansministeriet. Redegørelse for efterlevelse af anbefalingerne for god selskabsledelse findes på [Evidas hjemmeside](#).

I 2025 blev der etableret et vederlags- og nomineringsudvalg, som består af tre uafhængige bestyrelsesmedlemmer. Udvalget har afholdt ét møde i efteråret 2025. Udvalgets opgaver er blandt andet at forestå det forberedende arbejde ved besættelse af bestyrelsesposter i datterselskaber, aflønning til direktion og opdatering af Evidas vederlagspolitik.

Siden 2022 har der været et revisionsudvalg, som

efterlever retningslinjerne for "Anbefalinger for god selskabsledelse" med kontrol, overvågning og underretning til den samlede bestyrelse af bestemte forhold, som blandt andet lovpligtig revision, regnskabsaflæggelsesprocessen, interne kontrolsystemer og -miljøer samt revisors uafhængighed. Revisionsudvalget består af to uafhængige bestyrelsesmedlemmer. Der er afholdt tre revisionsudvalgsmøder i 2025.

Kommissorierne for henholdsvis vederlags- og nomineringsudvalget samt revisionsudvalget findes på [Evidas hjemmeside](#).

Evidas ledelse og hovedsamarbejdsudvalg har indgået en frivillig aftale om medarbejderrepræsentation i bestyrelsen, så der ifølge reglerne om koncernrepræsentation er to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen består af i alt ni bestyrelsesmedlemmer herunder syv generalforsamlingsvalgte medlemmer og to medarbejdervalgte. De medarbejdervalgte medlemmer er valgt for en fireårig periode og valgperioden udløber i 2029. Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmerne er på valg årligt og anses for 100 % uafhængige, og ingen bestyrelsesmedlemmer ejer aktier i koncernens selskaber.





**Morten Helveg Petersen** (f. 1966)  
Bestyrelsesleder og medlem af vederlags- og nomineringsudvalget

Indtrådt som bestyrelsesleder i Evida Holding A/S den 30.04.24.

Kompetencer: Morten Helveg Petersen har blandt andet en bred erfaring inden for politik og energi herunder den europæiske regulering af energisektoren. Han har været medlem af Europa-Parlamentet for Radikale Venstre fra 2014 til 2024 og har siddet i Folketinget i mere end 10 år, hvor han blev valgt ind i 1998.

Andre ledelseshverv:

- Bestyrelsesleder Synergi
- Medlem af Advisory Board Aerbio
- Ejer Trilogue ApS



**Peder Lundquist** (f. 1970)  
Næstformand og medlem af vederlags- og nomineringsudvalget

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 23.04.21 og som næstformand fra den 30.04.24.

Kompetencer: Peder Lundquist beskæftiger sig med finansiering af dansk erhvervsliv på hjemme- og eksportmarkedet. Han har erfaring med omstilling af virksomheder og tidligere erfaring som afdelingschef og direktionsmedlem i Klima- og Energiministeriet samt Finansministeriet, hvor han blandt andet arbejdede med statens selskaber, energi og klima, regulering af forsyningssektorer og EU, hvilket kan være relevant for Evida, der beskæftiger sig med energi og klima.

Andre ledelseshverv:

- CEO i Danmarks Eksport og Investeringsfond og EKF Danmarks Eksportkredit
- Bestyrelsesmedlem Dansk Center for AI Innovation (DCAI)
- Medlem af Ekspertudvalget for et veldrevet forsvar rustet til fremtiden



**Birgitte Krarup Sonne-Schmidt** (f. 1974)

Bestyrelsesmedlem og revisionsudvalgsformand

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 15.09.24.

Kompetencer: Birgitte Krarup Sonne-Schmidt er koncerndirektør hos Arp-Hansen Hotel Group, hvor hun har ansvar for økonomi og IT. Med stærke faglige kompetencer indenfor økonomi har hun inden da haft sin karriere i Otometrics, Deloitte og Dong Energy. Herudover har hun i 2024 afsluttet bestyrelsesuddannelsen fra Board Institute.



**Louise Celia Korpela** (f. 1985)

Bestyrelsesmedlem og formand for vederlags- og nomineringsudvalget

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 30.04.24.

Kompetencer: Louise Celia Korpela er partner i advokatfirmaet Gorrissen Federspiel. Hun har blandt andet erfaring med at rådgive om M&A, kapitalmarkedsforhold og selskabsret.

Andre ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Fjordfonden
- Medlem af DI's udvalg for selskabsret



**Jane Egebjerg Andersen** (f. 1974)

Bestyrelses- og revisionsudvalgsmedlem

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 15.09.24.

Kompetencer: Jane Egebjerg Andersen har mere end 20 års erfaring i energisektoren særligt med fokus på bæredygtige energiløsninger. Hun er energichef hos ARC, hvor hun er ansvarlig for et komplekst teknisk og regulatorisk forretningsområde. Tidligere har hun arbejdet hos HOFOR og Vattenfall, hvor hun har haft ledende roller med fokus på drift, investeringer og teamudvikling.

Andre ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem TREFOR EL-net A/S
- Bestyrelsesmedlem TREFOR EL-Net Øst A/S
- Medejer K/S Obton Solenergi Bauer og Komplementaranpartsselskab



**Henning Egon Josefsen Overgaard** (f. 1971)

Bestyrelsesmedlem

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 28.04.22.

Kompetencer: Henning Egon Josefsen Overgaard er forbundsformand hos 3F, og han har stor indsigt i arbejdsmarkeds- og arbejdstagerforhold, hvilket kan være særligt relevant for Evida som udflyttet og fusioneret selskab.

Andre ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem 3F's hovedbestyrelse
- Bestyrelsesmedlem forretningsudvalget Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Bestyrelsesmedlem hovedbestyrelsen Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Formand Pension Danmark
- Bestyrelsesmedlem AE-rådet
- Medlem ATP repræsentantskab
- Bestyrelsesmedlem AL Sydbank
- Medlem Det Økonomiske Råd (Økonomisk Råd)



**Mads Ulrik Pedersen** (f. 1968)

Bestyrelsesmedlem

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 30.04.24.

Kompetencer: Mads Ulrik Pedersen ejer selskabet Nordic Greens A/S, hvor han er direktør og bestyrelsesmedlem. Mads Ulrik Pedersen overtog Nordic Greens A/S i 2000 og har mange års erfaring med forretningsudvikling, marketing og ledelse.

Andre ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem Gartneriet PKM A/S
- Medejer K/S Obton Solenergi Rubia og Komplementaranpartsselskab
- Bestyrelsesmedlem EGA Matic ApS
- Direktør og bestyrelsesmedlem Scandinavian Cannabis A/S
- Bestyrelsesformand Grønhuset ApS
- Bestyrelsesmedlem PKM Odense Holding ApS
- Direktør MAI Invest 2018 ApS
- Direktør og medejer MUP 2018 Holding ApS
- Bestyrelsesmedlem Sydgrønt ApS
- Direktør, bestyrelsesmedlem og medejer MUP 2021 Holding A/S
- Direktør og ejer MUP Invest ApS



**Christian Kern Kernel** (f. 1975)

Bestyrelsesmedlem

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 25.06.21.

Christian Kern Kernel er ansat i Evida og medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant. Christian Kern Kernel er projektingeniør i afdelingen Pipeline Engineering under Build & Engineering.



**Henriette Iversen** (f. 1991)

Bestyrelsesmedlem

Indtrådt i bestyrelsen for Evida Holding A/S den 29.04.25

Henriette Iversen er ansat i Evida og medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant. Henriette Iversen er Internal Project Manager i afdelingen Project Management Office under Build & Engineering.

Andre ledelseshverv:

- Ejer Michael Honoré Holding ApS
- Ejer PGH BidCo ApS

## Bestyrelsens arbejde i 2025

Bestyrelsesmøderne følger det af bestyrelsen fastsatte årshjul med fire fastlagte ordinære møder og et fastlagt konstituerende møde, mens der indkaldes til ekstraordinære møder ved behov. Bestyrelsen afholder årligt et strategiseminar og har løbende drøftelser af strategiske temaer.

Bestyrelsen har i regnskabsåret 2025 afholdt 10 møder i alt:

- Fem ordinære bestyrelsesmøder
- Tre ekstraordinære bestyrelsesmøder
- En ordinær generalforsamling
- En strategiworkshop

Bestyrelsen tilstedeværelse i 2025 var på 95 % mod 91 % i 2024.

Honoraret til bestyrelsesmedlemmerne har på årsbasis i 2025 været fordelt, som følger:

- Bestyrelsesleder: 496 DKkt
- Næstformand: 331 DKkt
- Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 165 DKkt

Medlemmerne af Evidas revisionsudvalg modtager

på årsbasis følgende honorar:

- Formand: 50 DKkt
- Øvrige medlemmer: 25 DKkt

Medlemmer af vederlags- og nomineringsudvalg modtager ikke særskilt honorar.

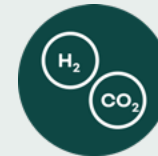
Der er i 2025 ikke anvendt incitamentsaf lønning for bestyrelsen. Yderligere information kan findes i virksomhedens [vederlagspolitik](#), som vedtages på generalforsamlingen og er tilgængelig på Evidas hjemmeside.

I 2025 er bestyrelsens selvevaluering gennemført af en ekstern partner. Evalueringen viste i lighed med tidligere år enighed mellem bestyrelse og direktion. Resultatet var på et højt niveau og viste en velfungerende bestyrelse, med godt samarbejde og stor tilfredshed med direktionens arbejde. Evalueringen er drøftet i den samlede bestyrelse. Bestyrelseslederen vil præsentere konklusionerne fra selvevalueringen for Finansministeriet.

### Fokusområder 2025



Evaluering af koncernstrategi



Forretningsudviklende aktiviteter for CO<sub>2</sub> og brint



Optimering af gasdistributionsforretningen



Risikostyring og beredskab herunder compliancekrav



Sikkerhed og trivsel for medarbejdere

## Direktion



### **Kim Søgård Bering Kristensen**

Administrerende direktør (CEO)

CEO i Evida Holding A/S, Evida Service A/S, Evida Gasnet A/S, Evida CO2 A/S og CO2 Northern Denmark A/S.

Kim Søgård Bering Kristensen har erfaring som administrerende direktør i Insero Horsens, der blandt andet arbejder med grøn omstilling. Han har 20 års ledelseserfaring heraf 15 år som direktør med ansvar for forretninger med 150 til 1.100 medarbejdere blandt andet som CTO hos TDC.

## Ledende medarbejdere



### **Pernille Engelund**

Økonomidirektør (CFO)



### **Lars Trier Husted**

IT-chef



### **Henrik Jensen**

Kommerciel direktør (CCO)



### **Martin Bak**

Kommunikations- og Sekretariatschef



### **Christian Damgaard Lunde**

Juridisk direktør (CLO)



### **Morten Brix-Holm**

Strategichef

## Environment

### B3: CO<sub>2</sub>e-udledning

Klimaregnskabet er opgjort efter principperne i GHG-protokollen, som er en international anerkendt standard for opgørelse af CO<sub>2</sub>e-udledninger.

#### Scope 1

##### Metantab på nettet

Datamængden er beregnet af Evida i årlig metantabsrapport. Metantab består af 19 underområder blandt andet i forbindelse med driftsopgaver. Metantab fra målerskabe er ikke indregnet grundet stor statistisk usikkerhed ved stikprøver. Emissionsfaktor er opgjort af IPCC (AR6). Enhed: t CO<sub>2</sub>e.

##### Gasforbrug ved transport af natur- og biogas samt opvarmning af bygninger

Datamængden er indhentet via Evidas afregningssystem Xellent for Evidas MR-stationer samt bygninger, der benytter gas til opvarmning. Denne er omregnet via CO<sub>2</sub> standard emission faktorerne udgivet årligt af Energistyrelsen. Enhed: t CO<sub>2</sub>e.

##### Gasforbrug ved kalibrering og brug i laboratorium

Forbruget er opgjort efter afregning fra leverandører. Forbruget er omregnet fra liter til gas til kg metan eller kuldioxid. Mængden er omregnet til CO<sub>2</sub>e ved brug af emissionsfaktor fra IPCC (AR6). Enhed: t CO<sub>2</sub>e.

##### Brændsler til transport

Data vedrørende egne og leasede køretøjer er indhentet fra Evidas brændstofleverandør. Denne er omregnet med de relevante emissionsfaktorer

afhængig af brændstoftype, som er opgjort af leverandøren. Emissionsfaktorerne er godkendt af Energistyrelsen. Enhed: t CO<sub>2</sub>e

Data til brændsler til helikoptertransport i forbindelse med inspektion af nettet er opgjort efter afregning og omregnet med emissionsfaktor fra leverandør. Enhed: t CO<sub>2</sub>e.

#### Scope 2

##### Elforbrug ved transport af natur- og biogas samt kontorer og lager

Datamængden er indhentet via Energi Danmark og opdelt i øst og vest afhængig af postnummer. Data vedrørende opladning af egne elbiler hentes fra leverandører. Emissionsfaktorerne for øst og vest er opgjort af Energinets Miljødeklaration for beregning af CO<sub>2</sub> belastning af elforbrug. Enhed: t CO<sub>2</sub>e.

##### Fjernvarme i kontorer

Data er indhentet og CO<sub>2</sub>e faktorer er oplyst fra Fjernvarme forsyning. Enhed: t CO<sub>2</sub>e.

#### Scope 3

##### Eksterne overgravninger af gassystemet

Datamængden er beregnet af Evida i årlig metantabsrapport og er oplyst i teksten. Emissionsfaktor er opgjort af IPCC (AR6). Enhed: t CO<sub>2</sub>e.

##### CO<sub>2</sub>e-intensitet

Viser forholdet mellem de samlede udledninger for scope 1 og 2 i forhold til omsætningen. Omsætningen er omregnet til EUR med kursen per 31. december 2025.

### B3: Energiforbrug

##### Elforbrug i kontorer og lagre samt ved transport af natur- og biogas

Datamængde indhentes hos energileverandører. Opdeling mellem vedvarende og ikke-vedvarende energiforbrug er opgjort på baggrund af klimaaftryk fra eloverblik. Der er indkøbt el-certifikater, som modregnes fra lokationsbaseret til markedsbaseret metode. Enhed: MWh.

##### Gasforbrug ved opvarmning af bygninger og transport af natur- og biogas

Datamængden opgøres af Evida ud fra aflæsning af målenumre i m<sup>3</sup>, som omregnes til MWh ved brug af Energistyrelsens standardfaktorer om naturgas afbrændingseffekt. Opdeling mellem vedvarende og ikke-vedvarende energiforbrug er opgjort på baggrund af mængde af biogas i rørene. Enhed: MWh.

##### Fjernvarme

Datamængde indsamles via faktura på lejemaal. Opdeling mellem vedvarende og ikke-vedvarende energiforbrug opdeles ud fra fjernvarmeselskabernes miljødeklaration fra nærmest tilgængelige år. Heri oplyses %-andel af vedvarende energi. Enhed: MWh.

### B5: Biodiversitet\*

##### Indenfor eller i nærheden af biodiversitetsfølsomme områder

Områderne er klassificeret ud fra Evidas WebGIS og sammenholdt med WDPA (world database of protected areas), der inkluderer både Natura 2000 områder, UNESCO-sites og Key Biodiversity Areas. "I nærheden af" er klassificeret som op til 20

\*: Nyt emne eller underemne i VSME. Evida har ikke tidligere rapporteret herom, og derfor er der ingen sammenligningstal.

## Environment – fortsat

meter fra anlæg eller bygning med grænse til biodiversitetsfølsomt område. Matrikelstørrelserne er summeret for at få det samlede areal. Enhed: hektar.

Gasnettet er kritisk infrastruktur, så anlæggenes præcise lokation er ikke oplyst.

### Samlet areal og befæstet areal

Det samlede areal og de befæstede arealer ejes af Evida. De er opmålt ud fra Evidas WebGIS. Befæstet areal er tildækket og uigennemtrængelige arealer. Arealerne og de befæstede arealer er estimeret ud fra gennemsnit størrelse af stationernes matrikelstørrelse og andel befæstet område og ganget med antal af stationstyper, jævnfør ESG note 1.

Naturorienterede områder er defineret områder som Vild med vilje. Enhed: hektar.

### B6: Vand\*

Datamængde for vand indhentes via måler eller faktura. Ved faktura er vandudtagning opgjort baseret på årlig omkostning og omregnet til m<sup>3</sup> ud fra vandværkernes standardpris ekskl. moms (spend based method).

Der er ingen steder i Danmark med højt vandstress. Enhed: m<sup>3</sup>.

### B7: Ressourceforbrug og cirkulær økonomi\*

Anvendelse af principper indenfor cirkulær økonomi baseret på aftale med leverandører.

Inflow består af stål og plast og opgøres ud fra

leverandørfakturaer. Outflow som genanvendelse, genbrug og sluffaffald bliver sorteret og afhentet af ressourceleverandører. De opgør affaldsmængderne samt sikrer det affald, som kan genanvendes eller genbruges. Endvidere bliver affald sorteret mellem farligt og ikke-farligt affald. Enhed: ton.

Genbrug eller genanvendelsesprocent af affaldstype:

$$\left( \frac{\text{ton af genbrugt eller genanvendt affaldstype}}{\text{ton af affaldstype}} \right) \times 100$$

Enhed: %.

## Social

### B8: Egen arbejdsstyrke – generelle karakteristika

Arbejdsstyrken er opgjort ultimo året i headcount (HC) med opdeling blandt køn, ansættelsesland og kontraktforhold mellem midlertidige ansatte og fastansatte. Midlertidige ansatte dækker tidsbegrænsede stillinger som elever og graduates.

Diversitetsforholdet mellem kvinder og mænd er beregnet ud fra:

$$\left( \frac{\text{antal kvinder}}{\text{antal mænd}} \right)$$

Nøgletallet er beregnet for øverste ledelsesniveau og øvrige ledelsesniveauer. Øverste ledelsesniveau består af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, og øvrige ledelsesniveauer består af direktører og chefer med personaleansvar.

### Medarbejderomsætning

Opgøres:

$$\left( \frac{\text{antal medarbejdere, som har forladt Evida i året}}{\text{antal medarbejdere (HC) ultimo}} \right) \times 100$$

Enhed: %.

### B9: Egen arbejdsstyrke: Sundhed og sikkerhed

#### Arbejdsulykker

Arbejdsulykker med og uden fravær samt dødsulykker registreres i IPW-system. Enhed: antal.

#### Ulykkesfrekvens

Ulykkesfrekvens er opgjort per 100 medarbejdere:

$$\left( \frac{\text{antal arbejdsulykker x 200.000 timer}}{\text{antal medarbejdere (HC) ultimo x 1.924 timer}} \right)$$

2.000 timer er normtid årligt for en fuldtidsmedarbejder i EU, hvor normtiden i Danmark er 1.924 timer årligt. Enhed: antal.

#### Vision Zero-måling

Årlig måling af arbejdssikkerhed i Vision Zero. Skala: 1-5.

#### Arbejdsglædemåling

Arbejdsglædemålingen gennemføres af Ennova årligt. Medarbejdere med tre måneders anciennitet kan deltage i målingen. Skala 0-100.

### B10: Egen arbejdsstyrke: Vederlag, overenskomster og uddannelse\*

#### Minimumsløn

Svarende til mindstesatser fra Industriens

\*: Nyt emne eller underemne i VSME. Evida har ikke tidligere rapporteret herom, og derfor er der ingen sammenligningstal.

## Social – fortsat

Funktionæroverenskomst. Enhed: DKK.

### Lønforskelle mellem køn

Opgjort bruttoløn vedrører løn/gager, timeløn, vagt, overarbejde, fritvalg, pension, feriegodtgørelse og ATP:

Enhed: %.

$$\left( \frac{\text{Forskel i gennemsnitlig bruttotimeløn for kvinder og mænd}}{\text{gennemsnitlig bruttotimeløn for mænd}} \right) \times 100$$

### Kollektiv overenskomst

Evida registrerer, hvem der er faglig organiseret:

$$\left( \frac{\text{antal medarbejdere dækket af overenskomst}}{\text{antal medarbejdere (HC) ultimo}} \right) \times 100$$

Enhed: %.

### Uddannelsestimer mellem køn

Ifølge VSME er det tilladt at rapportere et estimat. Uddannelsestimer estimeret for 2025 på baggrund af kvantitative- og kvalitative analyser.

Uddannelsestimer er fordelt mellem administrative og operative medarbejdere, idet der er forskel på antal uddannelsestimer. Efterfølgende er fordelt blandt køn i HC. Enhed: antal timer.

## Governance

### BS: Sikker forsyning

#### Oppetid

Oppetid er opgjort i forhold til antal kunder. Nøgletallet viser, hvor stor en del af tiden, at gassystemet er med forsyning:

$$\left( \frac{\text{antal kunder, der er uden forsyning}}{\text{samlet antal kunder}} \right) \times 100$$

Enhed: %.

#### Responstid

Alle akutte opkald vedrørende overgravninger eller gaslugt registreres i driftshændelsesloggen, hvorfra der trækkes oversigt. Systemet logger tid for opkald samt tid for ankomst, hvorved der kan trækkes lister baseret på transporttid:

$$\left( \frac{\text{antal udkald under én time}}{\text{samlet antal udkald}} \right)$$

Enhed: antal.

#### Andel af responstider under én time

Responstid under én time. Enhed: %.

#### Overgravninger

Registreres i driftshændelsesloggen. Enhed: antal.

#### Gaslugt

Andel af akutte opkald med reelle lækager registreres i driftshændelsesloggen. Enhed: %.

### B11: Virksomhedsadfærd

#### Antikorruption

Korruptionssager og samlede bødestørrelse bliver sammenlagt årligt. Enhed: antal.

#### Awareness træning

Awareness træning af "Kampen mod korruption" og "Evidas etiske regelsæt" måles årligt ved andel af medarbejdere, der har gennemført awareness træning. Enhed: %.

#### Whistleblowerordning

Whistleblowersager måles via antal registreringer i whistleblowerordningssystemet. Enhed: antal.

#### Bestyrelsens tilstedeværelse

Bestyrelsens deltagelse i bestyrelsesmøder bliver registreret og beregnet:

$$\left( \frac{\text{samlet antal bestyrelsesmøder, hvor hvert bestyrelsesmedlem har været til stede}}{\text{antal bestyrelsesmøder} \cdot \text{antal bestyrelsesmedlemmer}} \right) \times 100$$

Enhed: %.

#### Honorar

Honorar til bestyrelsen og revisionsudvalget er opgjort og udbetalt ud fra [vederlagspolitik](#), som er offentliggjort på evida.dk. Enhed: DKKt

## 1. B1: Grundlag for udarbejdelse

### Oversigt over selskaber

Navn	Adresse	NACE-sektor kode
Evida A/S	Vognmagervej 14, 8800 Viborg	642120
Evida Service A/S	Vognmagervej 14, 8800 Viborg	352200
Evida Gasnet A/S	Vognmagervej 14, 8800 Viborg	352200
Evida CO2 A/S	Vognmagervej 14, 8800 Viborg	495000
CO2 Hub Northern Denmark A/S	Vognmagervej 14, 8800 Viborg	495000

### Oversigt over adresser og geolokationer

Sted	Adresse	Postnummer	By	Land	Geolokation (koordinater)
Hovedkontor	Vognmagervej 14	8800	Viborg	Danmark	56°28'34.7"N 9°24'13.0"E
Driftskontor	Mandal Alle 23	5500	Middelfart	Danmark	55°30'16.7"N 9°46'35.9"E
Driftskontor	Merløsevej 1B	4296	Nyrup	Danmark	55°32'51.1"N 11°37'19.6"E
Driftskontor	Dr. Neergaards Vej 5B	2970	Hørsholm	Danmark	55°52'03.3"N 12°29'42.0"E
Kontor	Søren Frichs Vej 42A st.th.	8230	Åbyhøj	Danmark	56°09'10.3"N 10°10'32.2"E
Kontor	Kronprinsensgade 6A, 1	1114	København K	Danmark	55°40'50.4"N 12°34'44.7"E
Lager	Klokkestøbervej 9	8800	Viborg	Danmark	56°28'21.4"N 9°23'53.5"E
Lager	Transformervej 8	2860	Søborg	Danmark	55°43'58.3"N 12°27'53.0"E

Sted	Stk. eller km	Land
MR-stationer	493 stk.	Danmark
BMR-stationer	61 stk.	Danmark
DR-stationer	465 stk.	Danmark
Kompressorstationer	111 stk.	Danmark
Målestationer	44 stk.	Danmark
Injektionsenheder	20 stk.	Danmark
Distributionsnet	14.954 km	Danmark
Fordelingsnet	2.710 km	Danmark
Plastventiler	8.678 stk.	Danmark
Stålventiler	3.598 stk.	Danmark

## 2. B2: Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi

### ESG emner

Område	Evida har en konkret politik/indsats på området	Er politik/indsats offentligt tilgængelig?	Indeholder politik/indsats målsætninger el. fremtidige initiativer?
Klimaforandringer	Ja	Ja	Nej
Forurening	Ja	Ja	Nej
Vand -og havressourcer	Nej	Nej	Nej
Biodiversitet og økosystemer	Nej	Nej	Nej
Cirkulær økonomi	Ja	Ja	Nej
Egen arbejdsstyrke	Ja	Ja	Nej
Arbejdere i værdikæden	Ja	Ja	Nej
Berørte samfund	Nej	Nej	Nej
Forbrugere og slutbrugere	Nej	Nej	Nej
Virksomhedsledelse	Ja	Nej	Nej

Som beskrevet i B2 er Evidas politik for samfundsansvar og bæredygtighed en beskrivelse af rammer for og arbejdet med bæredygtighed i Evida. Politikken indeholder derfor ikke konkrete indsatser eller målsætninger. Disse er præciseret i direktionens retningslinjer.

### 3. B7: Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldssortering

#### Samlet mængde affald årligt

	Affald, der sendes til genbrug el. genanvendelse (ton)	Samlede mængde affald (ton)	Andel der sendes til genbrug eller genanvendelse
<b>Ikke farligt affald</b>			
Affald t/sortering	65,4	65,4	100,0 %
Brændbart	0,0	32,4	0,0 %
Byggeaffald (ikke plast og metal)	3,5	3,5	100,0 %
Elektronisk affald	3,4	3,4	100,0 %
Glas	0,5	0,5	100,0 %
Have- og park affald	7,4	7,4	100,0 %
Jern og metal	123,1	123,1	100,0 %
Madaffald	9,8	9,8	100,0 %
Pap og papir	10,0	10,0	100,0 %
Plast	61,1	61,1	100,0 %
<b>Ikke farligt affald i alt</b>	<b>284,2</b>	<b>316,6</b>	<b>89,8 %</b>
<b>Farligt affald</b>			
Batterier	1,2	1,2	100,0 %
Kølervæske	0,0	6,7	0,0 %
Malingsaffald	0,2	0,2	100,0 %
Olie og olieblandinger	0,5	0,5	100,0 %
Organiske kemikalier	0,0	0,5	0,0 %
Trykflasker blandet	0,5	0,5	100,0 %
Uorganiske kemikalier	0,0	0,5	0,0 %
<b>Farligt affald i alt</b>	<b>2,4</b>	<b>10,1</b>	<b>23,8 %</b>
<b>I alt</b>	<b>286,6</b>	<b>326,7</b>	<b>87,7 %</b>



evida  
GASDISTRIBUTION



CVR. 40318941

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Evida Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, at selskabets interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, er tilstrækkelige, og at årsrapporten derfor giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og af den finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets og koncernens finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og sikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står over for.

Evidas ESG-rapport, som omfatter environment, social og governance mæssige forhold, er udarbejdet i overensstemmelse med den beskrevne praksis. ESG-rapporten repræsenterer en afbalanceret og rimelig præsentation af virksomhedens ikke-finansielle resultater.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 26. marts 2026

### Direktion

---

Kim Søgård Bering Kristensen

### Bestyrelse

---

Morten Helveg Petersen, formand

Peder Lundquist, næstformand

Birgitte Krarup Sonne-Schmidt

Louise Celia Korpela

Jane Egebjerg Andersen

Henning Egon Josefsen Overgaard

Mads Ulrik Pedersen

Christian Kern Kernel, medarbejdervalgt

Henriette Iversen, medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Evida Holding A/S.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet (side 42-61) for Evida Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelsen for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA

Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab

uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning – fortsat

opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og

selskabets evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 26. marts 2026

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

### **Brian Christiansen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nummer: 23371

### **Brian Petersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nummer: 33722

## Resultatopgørelse

Note	Beløb i DKKt	Koncernen		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.416.249</b>	<b>1.336.842</b>	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	87.239	84.343	0	0
	Andre driftsindtægter	2.115	2.128	0	0
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.505.603</b>	<b>1.423.313</b>	0	0
2	Andre eksterne omkostninger	-540.337	-548.812	-1.865	-1.866
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>965.266</b>	<b>874.501</b>	<b>-1.865</b>	<b>-1.866</b>
3	Personaleomkostninger	-395.834	-359.115	0	0
	<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA)</b>	<b>569.432</b>	<b>515.386</b>	<b>-1.865</b>	<b>-1.866</b>
4	Af- og nedskrivninger	-420.298	-384.683	0	0
	<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>149.134</b>	<b>130.703</b>	<b>-1.865</b>	<b>-1.866</b>
10	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	97.008	101.621
10	Resultat af andre kapitalandele	0	0	-82	-204
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	22.885	26.329
5	Andre finansielle indtægter	43.043	62.539	27.292	35.933
	Aktiverede renter på materielle anlæg	0	11.857	0	0
6	Andre finansielle omkostninger	-69.978	-71.131	-52.571	-52.737
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-26.935</b>	<b>3.265</b>	<b>94.532</b>	<b>110.942</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>122.199</b>	<b>133.968</b>	<b>92.667</b>	<b>109.076</b>
7	Skat af årets resultat	-28.897	-27.636	635	-2.744
	<b>Årets resultat</b>	<b>93.302</b>	<b>106.332</b>	<b>93.302</b>	<b>106.332</b>

21 Resultatdisponering

## Balance

Aktiver		Koncernen		Moderselskab	
		31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
Note	Beløb i DKKt				
	<b>Langfristede aktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	210.930	162.255	0	0
	Goodwill	348.146	403.038	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	73.560	117.623	0	0
<b>8</b>	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>632.636</b>	<b>682.916</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	97.380	96.532	0	0
	Distributionsanlæg	3.806.156	3.663.563	0	0
	Driftsmateriel	16.980	18.584	0	0
	Indretning af lejede lokaler	322	643	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	328.968	374.526	0	0
<b>9</b>	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>4.249.806</b>	<b>4.153.848</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.690.801	2.533.794
10	Andre kapitalandele	0	0	0	417
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.171.992	1.182.987
11	Andre tilgodehavender	0	1.339	0	0
	<b>Finansielle aktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.339</b>	<b>3.862.793</b>	<b>3.717.198</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>4.882.442</b>	<b>4.838.103</b>	<b>3.862.793</b>	<b>3.717.198</b>
	<b>Kortfristede aktiver</b>				
	Handelsvarer	84.897	90.466	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>84.897</b>	<b>90.466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	523.990	455.452	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.579	2.162	0	0
	Takstmæssig underdækning	219.404	133.107	0	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	99.348	339.728
	Tilgodehavende selskabsskat	22.544	18.635	22.544	17.911
	Andre tilgodehavender	6.036	7.793	0	0
	Tilgodehavende fra salg af ejendom	60.000	0	0	0
15	Udskudt skatteaktiv	94.557	118.921	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	14.290	8.127	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>942.400</b>	<b>744.197</b>	<b>121.892</b>	<b>357.639</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>783.124</b>	<b>886.963</b>	<b>345.063</b>	<b>183.119</b>
	<b>Materielle aktiver bestemt for salg</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>1.810.421</b>	<b>1.781.626</b>	<b>466.955</b>	<b>540.758</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>6.692.863</b>	<b>6.619.729</b>	<b>4.329.748</b>	<b>4.257.956</b>

## Balance - fortsat

Passiver		Koncernen		Moderselskab	
		31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
Note	Beløb i DKKt				
<b>Egenkapital</b>					
	Aktiekapital	15.000	15.000	15.000	15.000
	Forslag til udbytte	15.000	15.000	15.000	15.000
	Overført resultat	1.634.938	1.556.636	1.634.938	1.556.636
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.664.938</b>	<b>1.586.636</b>	<b>1.664.938</b>	<b>1.586.636</b>
<b>Langfristede forpligtelser</b>					
12	Realkreditinstitutter	67.809	101.773	0	0
12	Lån kreditinstitut	2.593.412	2.617.733	2.593.412	2.617.733
13	Abandonment forpligtelser	890.062	860.355	0	0
14	Periodiseret tilslutningsbidrag	614.420	644.745	0	0
15	Udskudt skat	0	0	14.603	11.671
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>4.165.703</b>	<b>4.224.606</b>	<b>2.608.015</b>	<b>2.629.404</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>					
12	Realkreditinstitutter	33.884	41.186	0	0
13	Abandonment forpligtelser	7.892	0	0	0
14	Periodiseret tilslutningsbidrag	53.476	53.105	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	191.060	145.768	44	44
	Modtagne forudbetalinger på igangværende arbejder	249	688	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	26.441	11.475
	Anden gæld	448.801	430.240	30.310	30.397
	Periodeafgrænsningsposter	126.860	137.500	0	0
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>862.222</b>	<b>808.487</b>	<b>56.795</b>	<b>41.916</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>5.027.925</b>	<b>5.033.093</b>	<b>2.664.810</b>	<b>2.671.320</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>6.692.863</b>	<b>6.619.729</b>	<b>4.329.748</b>	<b>4.257.956</b>

- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Andre forpligtelser
- 18 Eventualposter
- 19 Begivenheder indtruffet efter regnskabets udløb
- 20 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

### Koncernen

Note	Beløb i DKKt	Aktiekapital	Forslag til udbytte	Overført resultat	Egenkapital i alt
	Egenkapital pr. 1. januar 2024	15.000	15.000	1.465.304	1.495.304
	Udbetalt udbytte	0	-15.000	0	-15.000
21	Overført via resultatdisponering	0	15.000	91.332	106.332
	Egenkapital pr. 31. december 2024	15.000	15.000	1.556.636	1.586.636
	Udbetalt udbytte	0	-15.000	0	-15.000
21	Overført via resultatdisponering	0	15.000	78.302	93.302
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2025</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>1.634.938</b>	<b>1.664.938</b>

### Moderselskabet

Note	Beløb i DKKt	Aktiekapital	Forslag til udbytte	Overført resultat	Egenkapital i alt
	Egenkapital pr. 1. januar 2024	15.000	15.000	1.465.304	1.495.304
	Udbetalt udbytte	0	-15.000	0	-15.000
21	Overført via resultatdisponering	0	15.000	91.332	106.332
	Egenkapital pr. 31. december 2024	15.000	15.000	1.556.636	1.586.636
	Udbetalt udbytte	0	-15.000	0	-15.000
21	Overført via resultatdisponering	0	15.000	78.302	93.302
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2025</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>1.634.938</b>	<b>1.664.938</b>

Aktiekapitalen består af 15.000.000 aktier á nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## Pengestrømsopgørelse

Beløb i DKKt	Koncernen	
	2025	2024
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>149.134</b>	<b>130.703</b>
Afskrivninger og avancer ved salg	419.872	384.498
Tilslutningsbidrag	-29.954	-22.294
<b>Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	<b>539.052</b>	<b>492.907</b>
Ændringer i driftskapital:		
Varebeholdninger	5.569	-9.005
Tilgodehavender	-72.285	67.840
Takstmæssig over- og underdækning	-86.297	412.283
Leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld	52.774	-77.753
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>438.813</b>	<b>886.272</b>
Renteindtægter	18.722	38.152
Renteomkostninger	-46.403	-37.936
Betalt selskabsskat	-8.443	-124.398
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>402.689</b>	<b>762.090</b>
Køb af immaterielle og materielle aktiver	-451.951	-555.780
Langfristede tilgodehavender	1.263	1.263
Salg af materielle aktiver	426	8.159
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-450.262</b>	<b>-546.358</b>
<b>Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter</b>	<b>-47.573</b>	<b>215.732</b>
Udbetalt udbytte	-15.000	-15.000
Afdrag på langfristede forpligtelser	-41.266	-39.035
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-56.266</b>	<b>-54.035</b>
<b>Årets pengestrømme</b>	<b>-103.839</b>	<b>161.697</b>
Likvide beholdninger pr. 1. januar	886.963	725.266
<b>Likvide beholdninger pr. 31. december</b>	<b>783.124</b>	<b>886.963</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Evida Holding A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse D.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet opstilles i DKKt.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Leasing

Alle leasingkontrakter indgås som operationel leasing. Ydelser i forbindelse hermed indregnes lineært over leasingperioden.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet

Evida Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværende samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabet kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenlægninger (fusion)

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges virksomhederne til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indrenes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om virksomhederne altid har været sammenlagte ved tilretning af sammenligningstal.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af transport af metangas samt relaterede tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering har fundet sted, inden regnskabsårets udløb, og indbetaling er

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Der er i note 1 oplyst om fordeling af koncernens omsætning svarende til koncernens interne rapportering.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning omfatter direkte løn og indirekte produktionsomkostninger (IPO), som er afholdt til hel eller delvis udførelse af egne anlæg, som er opført under aktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter primært huslejeindtægter og avancer ved salg af immaterielle og materielle aktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af anlæg, drift af biler, markedsføring, lokaler samt administrative omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring med videre af selskabets medarbejdere. Personaleomkostninger er fratrukket godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsramæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder". Endvidere indregnes afskrivning på goodwill/merværdier i forbindelse med anskaffelsen af dattervirksomhederne. Endelig indregnes regulering for interne avancer på egen opført anlæg.

### Resultat af kapitalandele

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsramæssige andel af resultat for året under posten "Resultat af kapitalandele".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger om-

fatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer og diskontering af abandonmentforpligtelser.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med danske tilknyttede virksomheder i Evida koncernen. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle aktiver

Erhvervet goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges af ledelsen ud fra de aktiviteter, som goodwill vedrører. Afskrivningsperioden udgør 10-20 år.

Udviklingsprojekter, som omfatter køb og udvikling af software, omfatter gager og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsprojekter. Udviklingsomkostninger til transport af PtX-gasser og CO<sub>2</sub> indregnes dels som omkostninger og dels som udviklingsprojekter udfra en konkret vurdering.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle an-

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

lægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige brug kan dække udviklingsomkostningerne. Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsprojektet forventes at blive anvendt. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

### Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

- Bygninger: 5-50 år.
- Indretning af lejede lokaler: 5 år.
- Distributionsanlæg: 10-30 år.
- Driftsmateriel: 3-10 år.

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

### Nedskrivning af materielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Finansielle aktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen

af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Andre kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles en forholdsmæssig andel af indre værdi som udtryk for markedsværdien.

Langfristede andre tilgodehavender omfatter udlån, som indregnes til lånenes nominelle restgæld.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejede gennemsnitspriser eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Netto-realiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

### Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede

indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

### Tilgodehavende hos og gæld til tilknyttede virksomheder

Mellemværender omfatter ikke afregnet intern handel med varer og ydelser samt ydet langfristet finansiering, som indregnes til nominel værdi.

### Aktuelle skattetilgodehavender- og forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender- og forpligtelser indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller kortfristede forpligtelser som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst samt for betalte acontoskatter.

Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger.

### Likvide midler

Likvide midler omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Materielle anlæg bestemt for salg

Materielle anlæg bestemt for salg, som er aktiver, der ikke længere anvendes i selskabets aktiviteter, indregnes som kortfristede aktiver.

### Lån kreditinstitut

Lån fra kreditinstitut omfatter langfristet finansiering, som er afdragsfrit i en årrække.

### Periodiseret tilslutningsbidrag

Periodiseret tilslutningsbidrag omfatter modtagne tilskud fra kunder til delvis dækning af anlægsprojekter. Tilskuddene indregnes i resultatopgørelsen i samme takt, som der foretages afskrivninger på de pågældende anlæg.

### Abandonment forpligtelser

Hensatte forpligtelser til fjernelse af distributionsanlæg, når disse ikke længere skal anvendes, og reetablering efter fjernelse, indregnes, når selskabet på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der vil ske betalinger for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser tilbagediskonteres til nutidsværdi med en diskonteringsfaktor, som afspejler den risikofri rente.

Forpligtelserne indregnes, når disse opstår i forbindelse med nyinvesteringer og reguleres løbende for at afspejle ændringer i prisniveau, inflation og diskonteringsrente. Opgørelsen indeholder en række skøn for, hvilke aktiver der skal fjernes, hvornår de skal fjernes, og i hvilket omfang de skal fjernes, ligesom de hermed forbundne omkostninger indeholder elementer af skøn. Derfor reguleres forpligtelsen kun ved væsentlige ændringer, mens der sker årlig vurdering af de anvendte elementer i opgørelsen. Forpligtelsens modværdi indregnes som en del af materielle aktiver og afskrives efter samme af-

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

skrivningsprincipper. Forrentning af forpligtelsen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Takstmæssig over- og underdækning

Selskabets driftsindtægter og -omkostninger er reguleret i henhold til bekendtgørelse om indtægtsrammer for gasdistribution. Dette medfører, at der årligt opstår en over- eller underdækning (gæld eller tilgodehavende) i forhold til kunderne, som indregnes i efterfølgende års priser. Årets ændring i over- og underdækninger indregnes i omsætningen, mens den akkumulerede overeller underdækning fremgår af balancen, som enten tilgodehavende hos eller gæld til kunderne.

### Udskudt skat

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Finansielle forpligtelser

Realkreditlån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af af-

holdte transaktionsog låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden. Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Anden gæld omfatter primært skyldige moms og afgifter samt medarbejderforpligtelser i form af feriepenge, pensioner og andre lønrelaterede poster.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver omfatter forudbetalinger (aconto) fra kunder i forhold til deres aktuelle forbrug samt forudbetalinger for afkoblinger og øvrige kundebetalte omkostninger.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i

pengestrømsopgørelsen for koncernen. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapital-en og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

## Anvendt regnskabspraksis – fortsat

### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger:

$$\text{EBITDA-margin} = \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Egenkapitalens forretning} = \frac{\text{Ordinære resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\text{Return on capital employed (ROCE)} = \frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) efter skat}}{\text{Egenkapital + nettorentebærende gæld}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Definitioner

EBITDA: Resultat før renter, afskrivninger og selskabsskat.

EBIT: Resultat før renter og selskabsskat.

Nettorentebærende gæld: Rentebærende forpligtigelser fratrukket rentebærende aktiver.

Beløb i DKKt	Koncernen	
	2025	2024
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Omsætning, opkrævet	1.155.725	1.552.199
Opkrævet fra afkoblinger af kunder	174.227	196.926
Over-/underdækning, årets ændringer	86.297	-412.283
I alt	1.416.249	1.336.842
<b>2. Andre eksterne omkostninger (uddrag)</b>		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor:		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	715	673
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	44	347
Skattemæssig rådgivning	233	186
Andre ydelser	599	5.986
I alt	1.591	7.192
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gage og lønninger	348.450	315.854
Pensioner	40.389	37.154
Andre omkostninger til social sikring	6.995	6.107
I alt	395.834	359.115
Heraf udgør:		
Aflønning af bestyrelsen	2.057	1.773
Aflønning af direktion	3.687	3.349
I alt	5.744	5.122
Heraf fordelt til dattervirksomheder	-3.446	-3.134
Moderselskabets andel	2.298	1.988
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	494	475
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Goodwill	54.892	54.903
Færdiggjorte udviklingsprojekter	41.334	45.859
Grunde og bygninger	4.665	4.460
Materielle aktiver bestemt for salg	0	31.008
Immaterielle og materielle aktiver under udførelse	57.036	6.559
Indretning af lejede lokaler	321	322
Driftsmidler	5.742	5.440
Distributionsanlæg	256.308	236.132
I alt	420.298	384.683

Beløb i DKKt	Koncernen		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>5. Finansielle indtægter</b>				
Debitorer	1.509	2.628	0	0
Bankrenter	17.196	35.483	2.971	11.545
Kursreguleringer	24.321	24.388	24.321	24.388
I øvrigt	17	40	0	0
I alt	43.043	62.539	27.292	35.933
<b>6. Finansielle omkostninger</b>				
Bankrenter	41.149	41.341	41.149	41.341
Realkreditrenter	4.346	7.879	0	0
Kursreguleringer	66	30	10.995	10.995
Diskonteringseffekt af abandonment	23.575	21.338	0	0
I øvrigt	842	543	427	401
I alt	69.978	71.131	52.571	52.737
<b>7. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	3.894	116.314	-3.775	-1.172
Årets udskudte skat	24.350	-88.210	2.932	2.946
Skat fra tidligere år	653	-468	208	970
Skat af årets resultat i alt	28.897	27.636	-635	2.744
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22 % skat af årets resultat	26.670	28.819	20.695	23.997
Skat af årets resultat i dattervirksomheder	0	0	-21.632	-22.312
Skatteeffekter af ikke-fradragsberettigede omkostninger og ikke-skattepligtige indtægter	1.574	-715	94	89
Skat fra tidligere år	653	-468	208	970
Årets skat i alt	28.897	27.636	-635	2.744

Beløb i DKKt	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
<b>8. Immaterielle aktiver</b>				
<b>Koncernen</b>				
Kostpris pr. 1. januar	264.147	749.430	117.623	1.131.200
Årets tilgang	0	0	91.631	91.631
Årets færdiggjorte anlæg	90.009	0	-90.009	0
Årets afgang	-44.204	0	0	-44.204
Kostpris pr. 31. december	309.952	749.430	119.245	1.178.627
Afskrivninger pr. 1. januar	-101.892	-346.392	0	-448.284
Årets afskrivninger	-41.334	-54.892	0	-96.226
Årets nedskrivninger	0	0	-45.685	-45.685
Afskrivninger på årets afgang af aktiver	44.204	0	0	44.204
Afskrivninger pr. 31. december	-99.022	-401.284	-45.685	-545.991
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	210.930	348.146	73.560	632.636
Regnskabsmæssig værdi året før	162.255	403.038	117.623	682.916

Udviklingsprojekter består af udvikling og implementering af IT-løsninger til brug for effektiv kundeservice og afregning af kunder samt tekniske og administrative systemer.

Endvidere består udviklingsprojekter blandt andet af modulære tekniske løsninger, som skal understøtte koncernens strategi for anlæg til rørført transport af CO<sub>2</sub> og brint. Projekterne indeholder både eksterne og interne omkostninger, som værdiansættes ud fra projekternes forventede understøttelse af selskabets aktiviteter.

Opgørelsen er forbundet med særlige forudsætninger omkring identificerbarhed, måling samt sikkerhed for værdien af forventninger til fremtidig indtjening til dækning heraf. Forudsætninger er nærmere beskrevet i anvendt regnskabspraksis.

Beløb i DKKt	Grunde og bygninger	Distributionsanlæg	Driftsmateriel	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>9. Materielle aktiver</b>						
<b>Koncernen</b>						
Kostpris pr. 1. januar	111.292	17.730.084	40.747	1.637	374.526	18.258.286
Årets tilgang	960	0	2.497	0	356.864	360.321
Årets færdiggjorte anlæg	4.553	384.877	1.641	0	-391.071	0
Regulering af abandonmentforpligtigelse	0	14.024	0	0	0	14.024
Kostpris pr. 31. december	116.805	18.128.985	44.885	1.637	340.319	18.632.631
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	-14.760	-14.066.521	-22.163	-994	0	-14.104.438
Årets afskrivninger	-4.665	-238.632	-5.742	-321	0	-249.360
Årets nedskrivninger	0	-17.676	0	0	-11.351	-29.027
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	-19.425	-14.322.829	-27.905	-1.315	-11.351	-14.382.825
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	97.380	3.806.156	16.980	322	328.968	4.249.806
Regnskabsmæssig værdi året før	96.532	3.663.563	18.584	643	374.526	4.153.848
Avance ved salg af materielle aktiver	0	0	426	0	0	426

Avancen er indregnet under Andre driftsindtægter.

Beløb i DKKt	Øvrige kapitalandele	Dattervirksomheder
<b>10. Kapitalandele</b>		
<b>Moderselskabet</b>		
Kostpris pr. 1. januar	93	3.391.030
Årets afgang	-93	0
Kapitalforhøjelser	0	60.000
Kostpris pr. 31. december	0	3.451.030
Værdireguleringer pr. 1. januar	324	-857.236
Årets værdireguleringer:		
Andel af årets resultat	-82	146.035
Afskrivning på koncern goodwill/merværdier	0	-37.348
Interne avancer på immaterielle og materielle anlæg	0	-11.680
Årets afgang	-242	0
Værdiregulering pr. 31. december	0	-760.229
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	0	2.690.801
Regnskabsmæssig værdi året før	417	2.533.794

Øvrige kapitalandel vedrører 8 % ejerskab af Dansk Gasteknisk Center A/S, Viborg, som er likvideret ved solvent likvidation. Likvidationsprovenue udgør DKKt 335. Forskelsbeløb ved første indregning af dattervirksomheder udgør DKKt 1.769.531.

Dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel	Årets resultat	Egenkapital
Evida Service A/S	Viborg	100 %	-6.132	113.339
Evida CO2 A/S og datterselskabet CO2 Hub Northern Denmark A/S	Viborg	100 %	-55.422	190.104
Evida Gasnet A/S	Viborg	100 %	207.589	1.994.406
I alt			146.035	2.297.849

Dattervirksomheder er opgjort eksklusiv goodwill / merværdier ved oprindelig overtagelse.

Beløb i DKKt	Udlån
<b>11. Andre tilgodehavender</b>	
<b>Koncernen</b>	
Kostpris pr. 1. januar	15.649
Kostpris pr. 31. december	15.649
Afdrag pr. 1. januar	-13.047
Årets afdrag	-1.263
Afdrag pr. 31. december	-14.310
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.339
Heraf indregnet som kortfristede andre tilgodehavender	-1.339
Langfristede tilgodehavender	0
Tilgodehavender over 5 år	0

Udlån er ydet på markedsmæssige vilkår og betingelser.

Beløb i DKKt	Lån kredit- institut	Realkredit- institutter	Koncernen	
			2025 I alt	2024 I alt
<b>12. Langfristede låneforpligtelser</b>				
Gæld i alt pr. 31. december	2.593.412	101.693	2.695.105	2.760.692
Afdrag næste år	0	-33.884	-33.884	-41.186
Langfristede andel	2.593.412	67.809	2.661.221	2.719.506
Restgæld efter 5 år	0	0	0	0

Lån kreditinstitut er ydet på markedsmæssige vilkår og betingelser. Lånet er udbetalt til en overkurs, som løbende indtægtsføres over lånets løbetid

Beløb i DKKt	Koncernen	
	2025	2024
<b>13. Abandonment forpligtelser</b>		
Abandonment pr. 1. januar	860.355	880.419
Årets regulering	37.599	-20.064
Abandonment pr. 31. december	897.954	860.355
Heraf indregnet som kortfristede forpligtelser	-7.892	0
Langfristede forpligtelser	890.062	860.355
Restforpligtelser efter 5 år	773.808	754.024

Abandonment omfatter forventede fremtidige omkostninger til oprydning og nedlukning af selskabets gasdistributionsanlæg. De hensatte forpligtelser tilbagediskonteres til nutidsværdi, og modværdien heraf indregnes under anlægsaktiver og afskrives sammen med de relevante aktiver.

Beløb i DKKt	Koncernen	
	2025	2024
<b>14. Periodiserede tilslutningsbidrag</b>		
Periodisering pr. 1. januar	697.850	720.144
Modtagne investeringsbidrag i året	24.042	30.884
Indtægtsført investeringsbidrag i året	-53.996	-53.178
Periodisering pr. 31. december	667.896	697.850
Heraf indregnet som kortfristet forpligtelse	-53.476	-53.105
Langfristet forpligtelse	614.420	644.745
Restgæld efter 5 år	437.947	457.821

Beløb i DKKt	Koncernen		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>15. Udskudt skat</b>				
Saldo pr. 1. januar	-118.921	-30.467	11.671	8.725
Årets regulering fra tidligere år	14	-244	0	0
Årets regulering fra årets resultat	24.350	-88.210	2.932	2.946
Saldo pr. 31. december	-94.557	-118.921	14.603	11.671
Den udskudte skat kan specificeres således:				
Immaterielle aktiver	63.953	58.089	0	0
Materielle aktiver	14.737	4.879	0	0
Abandonment	-197.550	-189.278	0	0
Omsætning	3.061	-12.816	0	0
I øvrigt	21.242	20.205	14.603	11.671
I alt	-94.557	-118.921	14.603	11.671

Udskudt skat fremkommer dels som tidsmæssige forskelle på regnskabs- og skattemæssige afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, og dels som tidsmæssige forskydninger på abandonment og omsætning. Forpligtelsen vil løbende over de kommende år udmøntes i aktuel skat, dog afhængig af størrelse af fremtidige investeringer. Skatteaktivets værdi vurderes årligt på baggrund af løbetid og art sammenholdt med selskabets forventede fremtidige indtjening og regulatoriske forhold.

Beløb i DKKt	Koncernen	
	2025	2024
<b>16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Pant i distributionsanlæg	489.633	489.633

Pant i distributionsanlæg er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter, hvor restgæld pr. 31.12.25 udgør DKKm 102. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af pantet pr. 31.12.25 udgør DKKm 335.

Beløb i DKKt Operationel leasing    Husleje

### 17. Andre forpligtelser

#### Koncernen

Koncernen har indgået kontrakter om køb af varer og ydelser til den løbende drift og investeringer. Kontrakterne indgås ofte som rammekontrakter, hvor der først er en forpligtigelse ved bestilling på kontrakten. Koncernen har per 31.12.2025 kontraktlige forpligtelser i niveauet DKKm. 150-200 for det kommende år.

Forpligtelser med forfald indenfor 1 år	6.775	1.872
Forpligtelser med forfald indenfor 2-5 år	8.911	0
Forpligtelser med forfald efter 5 år	0	0
<b>Samlede forpligtelser</b>	<b>15.686</b>	<b>1.872</b>

### 18. Eventualposter

Koncernen er i henhold til Naturgasforsyningsloven pålagt en generel erstatningspligt for skader forvoldt ved selskabets naturgasaktiviteter, selvom skaderne sker ved hændelige uheld (objektivt ansvar). Der er tegnet sædvanlig forsikring til imødegåelse af erstatningskrav.

Evida Holding A/S er sambeskattet med øvrige selskaber i Evida koncernen, og selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter med de øvrige selskaber i sambeskatningen. Skyldig selskabsskat pr. 31. december 2025 fremgår af koncernregnskabet for Evida Holding A/S, Viborg, som er administrationsselskab i henhold til sambeskatningen.

### 19. Begivenheder indtruffet efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### 20. Nærtstående parter

Finansministeriet, København har bestemmende indflydelse i selskabet.

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Beløb i DKKt	Koncernen		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>21. Resultatdisponering</b>				
Overførsel til overført resultat	78.302	91.332	78.302	91.332
Forslag til udbytte	15.000	15.000	15.000	15.000
<b>I alt</b>	<b>93.302</b>	<b>106.332</b>	<b>93.302</b>	<b>106.332</b>

