

## Evidas efterlevelse af anbefalinger for god selskabsledelse

---

Denne redegørelse indeholder en detaljeret gennemgang af anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse og Evidas efterlevelse heraf.

Anbefalingerne er senest opdateret i december 2020 og kan findes her: <https://corporategovernance.dk/anbefalinger>.

Redegørelsen er udarbejdet i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten for regnskabsåret 2023. Som et statsejet aktieselskab følger Evida Statens ejerskabspolitik, som i et vist omfang lægger sig op ad eller henviser til Anbefalinger for god Selskabsledelse, hvorfor der er et vist overlap mellem denne redegørelse og redegørelsen vedr. Statens ejerskabspolitik.

## Indhold

---

|  |    |
|--|----|
| 1. Samspil med selskabets aktionærer, investorer og øvrige interessenter ..... | 3  |
| 2. Bestyrelsens opgaver og ansvar.....   | 5  |
| 3. Bestyrelsens sammensætning, organisering og evaluering.....                 | 6  |
| 4. Ledelsens vederlag.....   | 14 |
| 5. Risikostyring .....   | 15 |

## ”Følg eller forklar”

Det følger af årsregnskabslovens § 107 b, at et selskab, der har aktier optaget til handel på et reguleret marked, skal medtage en redegørelse for virksomhedsledelse i ledelsesberetningen. Det betyder, at det enkelte selskab angiver, hvilke anbefalinger selskabet har valgt at følge eller fravige. Selskabernes redegørelse skal forholde sig særskilt til hver anbefaling, uanset om en anbefaling følges eller fraviges.

Det fremgår af årsregnskabslovens § 107 b, stk. 1, nr. 3, at selskabet skal angive årsagerne til, hvis et selskab har besluttet at fravige anbefalingerne. Selskabet skal oplyse, hvorfor man ikke følger en given anbefaling, og hvordan man har indrettet sig i stedet. Det betyder, at hvis et selskab ikke følger en anbefaling, men forklarer hvorfor og hvordan selskabet har indrettet sig i stedet, så anses selskabet for at efterleve anbefalingen.

Redegørelsen skal afspejle den gældende ledelsesform på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen. Hvis der er væsentlige ændringer i løbet af året eller efter tidspunktet for regnskabsafslutningen, bør det beskrives i redegørelsen for god selskabsledelse.

Det er vigtigt, at selskabet forholder sig til og afrapporterer for hver enkelt anbefaling, så det er tydeligt for investorer og andre interessenter at gennemskue, hvordan selskabet forholder sig til de enkelte anbefalinger.

Komitéen har konstateret, at mange selskaber vælger at give supplerende oplysninger, også hvor selskabet konkret følger en anbefaling. Komitéen vil opfordre selskaberne til at give supplerende oplysninger, hvor det øger transparensen.

## Lovpligtig redegørelse for god selskabsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107 b.

### Bemærk!

Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i selskabets årsrapport vedrørende følgende regnskabsperiode:

**1. januar 2023 – 31. december 2023**

## Anbefalinger for god Selskabsledelse

| Anbefaling   | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup>   |  |
|--|------------------|--|--|--|
|  |                  |  | hvorfor  | hvordan  |
| <b>1. Samspil med selskabets aktionærer, investorer og øvrige interessenter</b>  |                  |  |  |  |
| <b>1.1. Dialog med aktionærer, investorer og øvrige interessenter</b>  |                  |  |  |  |
| <b>1.1.1. Komitéen anbefaler</b> , at ledelsen via løbende dialog sikrer aktionærer, investorer og øvrige interessenter relevant indsigt i selskabets forhold, og at bestyrelsen får mulighed for at kende og inddrage deres holdninger i sit arbejde.   | X                |  |  |  |
| <b>1.1.2. Komitéen anbefaler</b> , at selskabet udarbejder politikker for forholdet til aktionærer, investorer og evt. også øvrige interessenter for at sikre, at de forskellige interesser indgår i selskabets overvejelser, og at sådanne politikker gøres tilgængelig på selskabets hjemmeside. | X                |  |  |  |
| <b>1.1.3. Komitéen anbefaler</b> , at selskabet offentliggør kvartalsrapporter.  |                  |  | Selskabet aflægger ikke kvartalsrapporter, da det ifølge Statens ejerskabspolitik kun er for store statslige selskaber, at dette er et krav. | I henhold til selskabets vedtægter offentliggør Evida helårs- og halvårsrapporter. |
| <b>1.2. Generalforsamling</b>  |                  |  |  |  |
| <b>1.2.1. Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen tilrettelægger selskabets generalforsamling, så aktionærer, der ikke kan være fysisk til stede eller er repræsenteret på generalforsamlingen, kan stemme og stille   | X                |  |  |  |

<sup>1</sup> Hvis en anbefaling ikke følges, skal selskabet forklare, *hvorfor* anbefalingen ikke følges, og *hvordan* selskabet har indrettet sig anderledes. En tilstrækkelig forklaring besvarer begge spørgsmål og kategoriserer besvarelsen som efterlevelse af anbefalingen. Det er derfor vigtigt, at selskabet besvarer begge spørgsmål i sin forklaring.

| Anbefaling   | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup>   |  |
|--|------------------|--|--|--|
|  |                  |  | hvorfor  | hvordan  |
| spørgsmål til ledelsen forud for eller på generalforsamlingen. Komitéen anbefaler, at bestyrelsen sikrer aktionærerne mulighed for at overvære generalforsamlingen via webcast eller anden digital transmittering.   |                  |  |  |  |
| <b>1.2.2. Komitéen anbefaler</b> , at aktionærerne i fuldmagter eller brevstemmer til brug for generalforsamlingen kan tage stilling til hvert enkelt punkt på dagsordenen.  |                  |  | I henhold til Statens ejerskabspolitik, skal statens deltagelse så vidt muligt sikres. Derfor gives der i vedtægterne ikke adgang til brevstemmer. | I henhold til vedtægterne har aktionærer ret til at møde på generalforsamlingen ved en fuldmægtig. Der er ikke mulighed for brevstemmer. |
| <b>1.3. Overtagelsesforsøg</b>   |                  |  |  |  |
| <b>1.3.1. Komitéen anbefaler</b> , at selskabet har en beredskabsprocedure for overtagelsesforsøg, der indeholder en "køreplan" for de forhold, som bestyrelsen bør overveje og tage stilling til, hvis et overtagelsestilbud er fremsat, eller bestyrelsen får en begrundet formodning om, at et overtagelsestilbud kan blive fremsat. Derudover anbefales, at det fremgår af proceduren, at bestyrelsen afholder sig fra, uden generalforsamlingens godkendelse, at imødegå et overtagelsesforsøg ved at træffe dispositioner, som søger at afskære aktionærerne fra at tage stilling til overtagelsestilbuddet. |                  |  | Evida er ikke børsnoteret, og kan ikke udsættes for overtagelsesforsøg.  | Overtagelsestilbud kan kun fremsættes direkte til ejeren, der træffer beslutninger på vegne af eneejeren - den danske stat.              |
| <b>1.4. Relation til det omkringliggende samfund</b>   |                  |  |  |  |
| <b>1.4.1. Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen godkender en politik for selskabets samfundsansvar, herunder for socialt ansvar og bæredygtighed, og at politikken er tilgængelig i ledelsesberetningen og/eller på selskabets hjemmeside. Komitéen anbefaler, at bestyrelsen påser, at politikken efterleves.   | X                |  |  |  |

| Anbefaling   | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup> |         |
|--|------------------|--|----------------------------------|---------|
|  |                  |  | hvorfor                          | hvordan |
| 1.4.2. <b>Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen godkender en skattepolitik, der gøres tilgængelig på selskabets hjemmeside.  | X                |  |                                  |         |
| <b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>   |                  |  |                                  |         |
| <b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>   |                  |  |                                  |         |
| 2.1.1. <b>Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen, som led i at understøtte selskabets vedtægtsmæssige formål og langsigtede værdiskabelse, forholder sig til selskabets purpose samt sikrer og fremmer en god kultur og gode værdier i selskabet. Selskabet bør forklare herom i ledelsesberetningen og/eller på selskabets hjemmeside. | X                |  |                                  |         |
| 2.1.2. <b>Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen mindst en gang årligt drøfter og løbende følger op på selskabets overordnede strategiske mål for at sikre værdiskabelsen i selskabet.  | X                |  |                                  |         |
| 2.1.3. <b>Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen løbende påser, om selskabet har en kapital- og aktiestruktur, som understøtter en strategi og langsigtet værdiskabelse, der både er i selskabets og aktionærernes interesse. Komitéen anbefaler, at selskabet redegør herfor i ledelsesberetningen.                                    | X                |  |                                  |         |
| 2.1.4. <b>Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen udarbejder og årligt gennemgår retningslinjer for direktionen, herunder krav til rapporteringen til bestyrelsen.   | X                |  |                                  |         |
| <b>2.2. Bestyrelsesmedlemmerne</b>   |                  |  |                                  |         |

| Anbefaling   | Selskabet følger | Selskabet forklarer <sup>1</sup> |         |
|--|------------------|----------------------------------|---------|
|  |                  | hvorfor                          | hvordan |
| <p><b>2.2.1. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen udover en formand har en næstformand, som kan træde til ved formandens forfald og i øvrigt være en tættere sparringspartner for formanden.</p>   | X                |                                  |         |
| <p><b>2.2.2. Komitéen anbefaler</b>, at formanden i samarbejde med de enkelte bestyrelsesmedlemmer sikrer, at medlemmerne løbende opdaterer og supplerer deres viden om relevante forhold, og at medlemmernes særlige viden og kompetencer bliver brugt bedst muligt.</p>  | X                |                                  |         |
| <p><b>2.2.3. Komitéen anbefaler</b>, at hvis bestyrelsen undtagelsesvist beder et bestyrelsesmedlem om at varetage særlige opgaver for selskabet, eksempelvis kortvarigt deltage i den daglige ledelse, bør bestyrelsen godkende det for at sikre, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Det anbefales, at selskabet offentliggør beslutningen om et bestyrelsesmedlems deltagelse i den daglige ledelse og den forventede varighed heraf.</p> | X                |                                  |         |
| <p><b>3. Bestyrelsens sammensætning, organisering og evaluering</b></p>  |                  |                                  |         |
| <p><b>3.1. Sammensætning</b></p>   |                  |                                  |         |
| <p><b>3.1.1. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen årligt gennemgår og i ledelsesberetningen og/eller på selskabets hjemmeside oplyser</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hvilke kollektive og individuelle kompetencer bestyrelsen bør råde over for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver, og</li> <li>• bestyrelsens sammensætning og mangfoldighed.</li> </ul>  | X                |                                  |         |

| Anbefaling  | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup> |   |
|---|------------------|--|----------------------------------|---|
|   |                  |  | hvorfor                          | hvordan   |
| <p><b>3.1.2. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen årligt drøfter selskabets aktiviteter for at sikre en relevant mangfoldighed i selskabets ledelsesniveauer og godkender en politik for mangfoldighed, som er tilgængelig i ledelsesberetningen og/eller på selskabets hjemmeside.</p>   | X                |  |                                  |   |
| <p><b>3.1.3. Komitéen anbefaler</b>, at rekruttering af kandidater til bestyrelsen følger en grundig proces, der er godkendt af bestyrelsen. Komitéen anbefaler, at der i vurderingen af bestyrelseskandidater - udover individuelle kompetencer og kvalifikationer - også indgår behovet for kontinuitet, fornyelse og mangfoldighed.</p>  | X                |  |                                  | <p>Finansministeriet indstiller og vælger den generalforsamlingsvalgte bestyrelsen.</p> <p>De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer bliver valgt af medarbejderne i selskabet.</p> |
| <p><b>3.1.4. Komitéen anbefaler</b>, at indkaldelsen til generalforsamlinger, hvor valg til bestyrelsen er på dagsordenen, udover de i lovgivningen fastlagte oplysninger også beskriver de opstillede kandidaters</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kompetencer,</li> <li>• øvrige ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, inklusive ledelsesudvalg,</li> <li>• krævende organisationsopgaver og</li> <li>• uafhængighed.</li> </ul> | X                |  |                                  |   |
| <p><b>3.1.5. Komitéen anbefaler</b>, at de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert år på den ordinære generalforsamling, og at disse opstilles og vælges individuelt.</p>  | X                |  |                                  |   |
| <p><b>3.2. Bestyrelsens uafhængighed</b></p>  |                  |  |                                  |   |

| Anbefaling   | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup> |         |
|--|------------------|--|----------------------------------|---------|
|  |                  |  | hvorfor                          | hvordan |
| <p><b>3.2.1. Komitéen anbefaler</b>, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige, så bestyrelsen kan handle uafhængigt af særinteresser.</p> <p>For at være uafhængig må den pågældende ikke:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>være eller inden for de seneste 5 år have været medlem af direktionen eller ledende medarbejder i selskabet, et datterselskab eller et associeret selskab,</li> <li>indenfor de seneste 5 år have modtaget større vederlag fra selskabet/koncernen, et datterselskab eller et associeret selskab i anden egenskab end som medlem af bestyrelsen,</li> <li>repræsentere eller have tilknytning til en kontrollerende aktionær,</li> <li>inden for det seneste år have haft en forretningsrelation (eksempelvis personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med selskabet, et datterselskab eller et associeret selskab, som er væsentlig for selskabet og/eller forretningsrelationen,</li> <li>være eller inden for de seneste 3 år have været ansat eller partner i samme selskab som selskabets generalforsamlingsvalgte revisor,</li> <li>være direktør i et selskab, hvor der er krydsende ledelsesrepræsentation med selskabet,</li> <li>have været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år, eller</li> <li>være i nær familie med personer, som ikke er uafhængige, jf. kriterierne ovenfor.</li> </ul> | X                |  |                                  |         |



| Anbefaling  | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup> |         |
|---|------------------|--|----------------------------------|---------|
|   |                  |  | hvorfor                          | hvordan |
| Uanset at et bestyrelsesmedlem ikke er omfattet af ovenstående kriterier, kan bestyrelsen af andre grunde beslutte, at medlemmet ikke er uafhængigt.  |                  |  |                                  |         |
| <b>3.2.2. Komitéen anbefaler</b> , at direktionsmedlemmer ikke er medlem af bestyrelsen, og at et fratrædende direktionsmedlem ikke træder direkte ind i bestyrelsen.   | X                |  |                                  |         |
| <b>3.3. Bestyrelsesmedlemmer og antallet af øvrige ledelseshverv</b>  |                  |  |                                  |         |
| <b>3.3.1. Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsen og hvert enkelt medlem af bestyrelsen i forbindelse med den årlige evaluering, jf. anbefaling 3.5.1., vurderer, hvor meget tid det er nødvendigt at bruge på bestyrelsesarbejdet. Formålet er, at det enkelte bestyrelsesmedlem ikke påtager sig flere hverv, end at vedkommende kan udføre bestyrelseshvervet i selskabet tilfredsstillende.   | X                |  |                                  |         |
| <b>3.3.2. Komitéen anbefaler</b> , at ledelsesberetningen udover de i lovgivningen fastlagte krav indeholder følgende oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stilling, alder og køn,</li> <li>• kompetencer og kvalifikationer af relevans for selskabet,</li> <li>• uafhængighed,</li> <li>• årstal for indtræden i bestyrelsen,</li> <li>• årstal for udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• deltagelse i bestyrelses- og udvalgmøder,</li> <li>• ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, inklusive ledelsesudvalg samt krævende organisationsopgaver, og</li> <li>• det antal aktier, optioner, warrants og lignende i selskabet og de med selskabets koncernforbundne selskaber, som medlemmet</li> </ul> | X                |  |                                  |         |

| Anbefaling  | Selskabet følger | Selskabet forklarer <sup>1</sup>  |  |
|---|------------------|---|--|
|   |                  | hvorfor   | hvordan  |
| ejer, samt de ændringer i medlemmets beholdning af de nævnte værdipapirer, som er indtrådt i løbet af regnskabsåret.  |                  |   |  |
| <b>3.4. Ledelsesudvalg</b>  |                  |   |  |
| <p><b>3.4.1. Komitéen anbefaler</b>, at ledelsen i ledelsesberetningen beskriver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ledelsesudvalgenes væsentligste aktiviteter og antallet af møder i årets løb, og</li> <li>• medlemmerne af det enkelte ledelsesudvalg, herunder udvalgets formand og medlemmernes uafhængighed.</li> </ul> <p>Det anbefales derudover, at ledelsesudvalgenes kommissorier offentliggøres på selskabets hjemmeside.</p>   | X                | I 2022 blev der nedsat et revisionsudvalg. Bestyrelsen har desuden vurderet, at der, i regnskabsåret 2022, ikke har været behov for at nedsætte særskilte ledelses-, nominerings- og vederlagsudvalg. | Bestyrelsen varetager selv de opgaver, der ellers ville høre hjemme i hhv. ledelses- og nominerings- og vederlagsudvalg. |
| <p><b>3.4.2. Komitéen anbefaler</b>, at ledelsesudvalg alene består af bestyrelsesmedlemmer, og at flertallet af et ledelsesudvalgs medlemmer er uafhængige.</p>  | X                | Alene relevant for revisionsudvalget. Se ovenfor.   | Alene relevant for revisionsudvalget. Se ovenfor.  |
| <p><b>3.4.3. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen nedsætter et revisionsudvalg og udpeger en formand for revisionsudvalget, der ikke er bestyrelsens formand. Komitéen anbefaler, at revisionsudvalget udover de i lovgivningen fastlagte opgaver bistår bestyrelsen med at:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• føre tilsyn med rigtigheden af offentliggjorte finansielle oplysninger, herunder regnskabspraksis på de væsentligste områder, væsentlige regnskabsmæssige skøn og transaktioner med nærtstående parter,</li> <li>• gennemgå de interne kontrol- og risikoområder for at sikre styring af de største risici, herunder også i relation til udmeldte forventninger,</li> <li>• vurdere behovet for intern revision,</li> </ul> | X                |   |  |

| Anbefaling   | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup>  |   |
|--|------------------|--|---|---|
|  |                  |  | hvorfor   | hvordan   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• forestå evaluering af den generalforsamlingsvalgte revisor,</li> <li>• gennemgå revisionshonoraret til den generalforsamlingsvalgte revisor,</li> <li>• føre tilsyn med grænserne for ikke-revisionsydelser udført af den generalforsamlingsvalgte revisor, og</li> <li>• sikre regelmæssig dialog mellem den generalforsamlingsvalgte revisor og bestyrelsen, bl.a. ved at bestyrelsen og revisionsudvalget mindst en gang årligt har møde med revisor, uden at direktionen er til stede.</li> </ul> <p>Hvis bestyrelsen på grundlag af en indstilling fra revisionsudvalget beslutter at nedsætte en intern revisionsfunktion, har revisionsudvalget til opgave at:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• udarbejde kommissorium og anbefalinger om udvælgelse, ansættelse og afskedigelse af lederen af den interne revision og budgettet til afdelingen,</li> <li>• påse, at den interne revision har tilstrækkelige ressourcer og kompetencer til at kunne udføre sin rolle, og</li> <li>• overvåge direktionens opfølgning på den interne revisions konklusioner og anbefalinger.</li> </ul> |                  |  |   |   |
| <p><b>3.4.4. Komitéens anbefaler</b>, at bestyrelsen nedsætter et nomineringsudvalg, som mindst har følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• beskrive de påkrævede kvalifikationer for en given post i bestyrelsen og direktionen, det skønnede tidsforbrug for de forskellige poster i bestyrelsen samt kompetencer, viden og erfaring, der er/bør være i de to ledelsesorganer,</li> <li>• årligt vurdere bestyrelsens og direktionens struktur, størrelse, sammensætning og resultater samt udarbejde anbefalinger til bestyrelsen om eventuelle ændringer,</li> </ul>   |                  |  | Bestyrelsen har vurderet, at der på nuværende tidspunkt ikke er behov for et nomineringsudvalg. | Bestyrelsen varetager selv de opgaver, der ellers ville høre hjemme i et nomineringsudvalg. |

| Anbefaling  | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup>   |  |
|---|------------------|--|--|--|
|   |                  |  | hvorfor  | hvordan  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• i samarbejde med formanden forestå den årlige bestyrelsevaluering og vurdere de enkelte ledelsesmedlemmers kompetencer, viden, erfaring og succession samt rapportere til bestyrelsen herom,</li> <li>• forestå rekruttering af nye bestyrelses- og direktionsmedlemmer og indstille kandidater til bestyrelsens godkendelse,</li> <li>• sikre, at der er en succesionsplan for direktionen,</li> <li>• overvåge direktionens politik for ansættelse af ledende medarbejdere, og</li> <li>• overvåge, at der udarbejdes en politik for mangfoldighed til godkendelse i bestyrelsen.</li> </ul>   |                  |  |  |  |
| <p><b>3.4.5. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen nedsætter et vederlagsudvalg, som mindst har følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• udarbejde udkast til vederlagspolitikken til bestyrelsens godkendelse forud for indstilling til generalforsamlingens godkendelse,</li> <li>• fremkomme med oplæg til bestyrelsen om vederlag til medlemmer af direktionen,</li> <li>• fremkomme med oplæg til bestyrelsen om vederlag til medlemmer af bestyrelsen med henblik på indstilling til generalforsamlingen,</li> <li>• sikre, at ledelsens vederlag følger selskabets vederlagspolitik og vurderingen af den enkeltes indsats, og</li> <li>• bistå med at udarbejde den årlige vederlagsrapport til bestyrelsens godkendelse forud for indstilling til generalforsamlingens vejledende afstemning.</li> </ul> |                  |  | <p>Bestyrelsen har vurderet, at der på nuværende tidspunkt ikke er behov for et vederlagsudvalg.</p> | <p>Bestyrelsen varetager selv de opgaver, der ellers ville høre hjemme i et vederlagsudvalg.</p> <p>Der henvises i øvrigt til vederlagspolitikken, der kan ses på selskabets hjemmeside.</p> |

| Anbefaling  | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup>   |  |
|---|------------------|--|--|--|
|   |                  |  | hvorfor  | hvordan  |
| <b>3.5. Evaluering af bestyrelse og direktion</b>   |                  |  |  |  |
| <p><b>3.5.1. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen en gang årligt gennemfører en bestyrelseevaluering og mindst hvert tredje år inddrager ekstern bistand i evalueringen. Komitéen anbefaler, at evalueringen har fokus på anbefalingerne om bestyrelsens arbejde, effektivitet, sammensætning og organisering, jf. anbefaling 3.1.-3.4. ovenfor, og som minimum altid omfatter følgende emner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bestyrelsens sammensætning med fokus på kompetencer og mangfoldighed,</li> <li>• bestyrelsens og det enkelte medlems bidrag og resultater,</li> <li>• samarbejdet i bestyrelsen og mellem bestyrelsen og direktionen,</li> <li>• formandens ledelse af bestyrelsen,</li> <li>• udvalgsstrukturen og arbejdet i udvalgene,</li> <li>• tilrettelæggelsen af bestyrelsesarbejdet og kvaliteten af bestyrelsesmaterialet, og</li> <li>• bestyrelsesmedlemmernes forberedelse til og aktive deltagelse i møderne.</li> </ul> | X                |  |  |  |
| <p><b>3.5.2. Komitéen anbefaler</b>, at den samlede bestyrelse drøfter resultatet af bestyrelseevalueringen, og at processen for evalueringen samt evalueringens overordnede konklusioner omtales i ledelsesberetningen, på selskabets hjemmeside samt på selskabets generalforsamling.</p>   | X                |  | De overordnede konklusioner nævnes i ledelsesberetningen og under generalforsamlingen – ikke på hjemmesiden. | De overordnede konklusioner nævnes i ledelsesberetningen og under generalforsamlingen – ikke på hjemmesiden. |
| <p><b>3.5.3. Komitéen anbefaler</b>, at bestyrelsen mindst en gang årligt evaluerer direktionens arbejde og resultater efter forud fastsatte kriterier, og at formanden gennemgår dette med direktionen. Desuden bør bestyrelsen løbende vurdere behovet for ændringer i direktionens struktur og</p>   | X                |  |  |  |

| Anbefaling   | Selskabet følger |  | Selskabet forklarer <sup>1</sup> |         |
|--|------------------|--|----------------------------------|---------|
|  |                  |  | hvorfor                          | hvordan |
| sammensætning, herunder mangfoldighed, succesionsplaner og risici under hensyntagen til selskabets strategi. |                  |  |                                  |         |

#### 4. Ledelsens vederlag

##### 4.1. Vederlag til bestyrelse og direktion

|   |   |   |  |
|---|---|---|--|
| <b>4.1.1. Komitéen anbefaler</b> , at bestyrelsens og direktions vederlag samt øvrige ansættelsesvilkår både er konkurrencedygtig og forenelig med selskabets langsigtede aktionærinteresser.   | X |   |  |
| <b>4.1.2. Komitéen anbefaler</b> , at aktiebaserede incitamentsprogrammer er revolverende, dvs. med periodisk tildeling, og primært er langsigtet med en optjenings- eller modningsperiode på mindst tre år.  | X |   |  |
| <b>4.1.3. Komitéen anbefaler</b> , at den variable del af vederlaget har et loft på tildelingstidspunktet, og at der er gennemsigtighed om den potentielle værdi på udnyttelsestidspunktet under pessimistiske, forventede og optimistiske scenarier. |   | Der er ikke aktieoptioner i statselskabet |  |
| <b>4.1.4. Komitéen anbefaler</b> , at den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved et direktionsmedlems fratræden ikke overstiger to års vederlag inkl. alle vederlagsandele.                               | X |   |  |
| <b>4.1.5. Komitéen anbefaler</b> , at medlemmer af bestyrelsen ikke aflønnes med aktieoptioner- og tegningsoptioner.  | X |   |  |
| <b>4.1.6. Komitéen anbefaler</b> , at selskabet har mulighed for at kræve hel eller delvis tilbagebetaling af variable vederlag for såvel direktion som   | X |   |  |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <p>bestyrelse, hvis vederlaget er tildelt, optjent eller udbetalt på grundlag af oplysninger, der efterfølgende viser sig at være fejlagtige, eller hvis modtageren var i ond tro om andre forhold, som har medført udbetaling af et for højt variabelt vederlag.</p> |  |  |  |
|---|--|--|--|

## 5. Risikostyring

### 5.1. Identifikation af risici og åbenhed om yderligere relevante oplysninger

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <p><b>5.1.1. Komitéen anbefaler,</b> at bestyrelsen med udgangspunkt i selskabets strategi og forretningsmodel tager stilling til eksempelvis de væsentligste strategiske, forretningsmæssige, regnskabsmæssige og likviditetsmæssige risici. Selskabet bør i ledelsesberetningen redegøre for disse samt for selskabets risikostyring.</p> | X |  |  |
| <p><b>5.1.2. Komitéen anbefaler,</b> at bestyrelsen etablerer en whistleblowerordning, som giver medarbejdere og andre interessenter mulighed for at rapportere alvorlige forseelser eller mistanke herom på en hensigtsmæssig og fortrolig måde, og at der er en procedure for håndtering af sådanne whistleblowersager.</p>               | X |  |  |